



# شرکت سپیدماکیان

(سهامی عام)



ناشر پذیرفته شده در بازار اصلی اول بورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰





## فهرست

مقدمه.....	۵
۱- ماهیت کسب و کار شرکت.....	۵
۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:.....	۶
۱-۱-۱- مواد اولیه:.....	۷
۱-۱-۲- نحوه‌ی تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:.....	۷
۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:.....	۷
۳-۱- جزئیات فروش:.....	۷
۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:.....	۱۰
۵-۱- وضعیت رقابت:.....	۱۱
۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:.....	۱۲
۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:.....	۱۳
۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....	۱۳
۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:.....	۱۵
۲-۲- برنامه‌ی توسعه‌ی محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:.....	۱۶
۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:.....	۱۷
۴-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:.....	۱۸
۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط.....	۳۳
۱-۳- منابع:.....	۳۳
۲-۳- مصارف:.....	۳۳
۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:.....	۳۴
۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته شرکت:.....	۳۷
۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:.....	۳۸





۴- نتایج عملیات و چشم اندازها.....	۳۹
چشم انداز و اهداف.....	۳۹
انتشار اوراق بدهی.....	۳۹
۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:.....	۴۰
۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:.....	۴۳
۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:.....	۴۳
۴-۴- تحلیل حساسیت:.....	۴۴
۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده.....	۴۵
۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:.....	۴۵
۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها:.....	۴۶
۷- جمع بندی:.....	۴۸



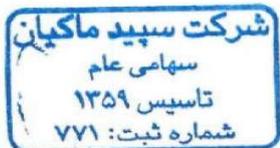


گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت سپید ماکیان (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرای افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار ( مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ ) و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، شرکتهایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد. موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶، ۹ و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت ( مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۱ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت دام و طیور کوروش (سهامی خاص)	کوروش منتصر	رئیس هیات مدیره	
مجتبی رسولی	مجتبی رسولی	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	
شرکت گسترش صنایع بسته بندی کوروش (سهامی خاص)	آرش منتصر	عضو هیات مدیره	
شرکت صنعت غذایی کوروش (سهامی عام)	محمد برهانی	عضو هیات مدیره	
شرکت کشت و صنعت گلبرگ بهاران (سهامی خاص)	علی گنجه ای	عضو هیات مدیره	
شرکت نوین زعفران (سهامی خاص)	ایرج یوسفیان آستانه	عضو هیات مدیره	
شرکت گلرنگ پخش (سهامی خاص)	عباس علیدوست دافساری	عضو هیات مدیره	



سپید ماکیان (سهامی عام)



## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

## ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۵۹/۰۲/۱۰ تحت شماره ۷۷۱ در اداره ثبت شرکت‌های رشت به نام کیشکه شمال به ثبت رسید که در سال ۱۳۶۸ با واگذاری به مدیریت جدید به نام شرکت سپیدماکیان تغییر نام داد. شماره شناسه ملی شرکت ۱۰۷۲۰۰۹۷۷۶۱ می‌باشد. این شرکت از بدو تاسیس تا پایان سال ۱۳۷۹ یکی از شرکت‌های پیشرو و تأثیرگذار در صنعت دام و طیور کشور است که فعالیت‌های خود را بر تولید و عرضه محصولات پروتئینی باکیفیت متمرکز کرده است. ماهیت کسب‌وکار این شرکت به طور کامل در زنجیره تأمین محصولات پروتئینی خلاصه می‌شود و شامل پرورش مرغ مادر گوشتی، تولید جوجه یک‌روزه، تولید محصولات پروتئینی نیمه‌آماده و همچنین عرضه گوشت بوقلمون می‌باشد. این شرکت با بهره‌گیری از زیرساخت‌های پیشرفته و مدرن، از جمله مزارع مرغ مادر، کارخانه‌های دان گوشتی و مادری، واحدهای جوجه‌کشی و کشتارگاه‌های تمام اتوماتیک، توانسته زنجیره‌ای یکپارچه و کامل برای تولید محصولات خود ایجاد کند.

یکی از ویژگی‌های برجسته سپید ماکیان، تمرکز بر کیفیت و توسعه پایدار است. این شرکت با استفاده از فناوری‌های روز دنیا و همکاری با نیروی انسانی متخصص و باتجربه، فرایند تولید را به گونه‌ای مدیریت می‌کند که محصولات آن مطابق با استانداردهای ملی و بین‌المللی باشد. از سوی دیگر، رویکرد این شرکت در بهره‌برداری از زنجیره تأمین یکپارچه، امکان کنترل دقیق بر تمامی مراحل تولید را فراهم آورده است، از پرورش مرغ مادر گرفته تا عرضه نهایی محصولات به بازار.

سپید ماکیان علاوه بر تولید محصولات متنوع، بر توسعه شبکه توزیع و فروش مویرگی نیز تمرکز ویژه‌ای دارد. این شبکه گسترده به شرکت امکان می‌دهد تا محصولات خود را به‌صورت مستقیم و با حفظ کیفیت به بازار عرضه کند و نیازهای مصرف‌کنندگان را در سریع‌ترین زمان ممکن برآورده سازد. همچنین، ورود این شرکت به حوزه تولید محصولات نیمه‌آماده غذایی و تنوع‌بخشی به سبد محصولات، نشان‌دهنده تعهد آن به پاسخ‌گویی به نیازهای در حال تغییر بازار و سلايق مختلف مصرف‌کنندگان است.

از دیگر جنبه‌های برجسته فعالیت سپید ماکیان، توجه به امنیت غذایی کشور است. این شرکت با تولید محصولات پروتئینی متنوع، به‌ویژه در حوزه گوشت بوقلمون، نقش مهمی در تأمین بخشی از نیازهای پروتئینی جامعه ایفا می‌کند. سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های تولید و گسترش فعالیت‌ها در بخش‌های جدید، نشان‌دهنده استراتژی شرکت برای حفظ و تقویت جایگاه خود در صنعت است.

به طور کلی، ماهیت کسب‌وکار سپید ماکیان ترکیبی از نوآوری، توسعه پایدار، تولید محصولات باکیفیت، و تمرکز بر رضایت مصرف‌کنندگان است. این رویکرد باعث شده تا این شرکت به‌عنوان یکی از پیشگامان صنعت دام و طیور شناخته شود و در مسیر رشد و ارتقای استانداردهای این حوزه گام بردارد.





### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت در صنعت کشاورزی فعالیت می نماید. شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) بزرگترین زنجیره تولید گوشت مرغ در کشور است که زنجیره یکپارچه کامل تولید گوشت مرغ از تولید دان مرغ تا پخش مویرگی محصولات نهایی را دارا بوده و با بهره‌مندی از تجربه بالای نیروهای متخصص در پی رشد و توسعه کسب و کار خود در استان گیلان و سایر استان های مستعد ایران می‌باشد.

انواع محصولات تولیدی در سال مالی مورد گزارش به همراه ظرفیت تولید هر یک از محصولات به شرح جدول ذیل می باشد.

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی	ظرفیت
۱	جوجه یکروزه	قطعه	۱۳۸,۴۷۱,۷۹۹	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	مرغ زنده	کیلوگرم	۲۲۳,۱۱۶,۸۱۷	۱۷۴,۰۰۰,۰۰۰
۳	مرغ آماده طبخ	کیلوگرم	۱۵۷,۷۵۸,۲۵۶	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	آماده طبخ منجمد	کیلوگرم	۱۱,۸۳۲,۹۰۷	-
۵	قطعه بندی گرم	کیلوگرم	۲۵,۹۷۴,۸۹۱	-
۶	قطعه بندی منجمد	کیلوگرم	۷,۰۳۳,۷۶۹	-
۷	دان	کیلوگرم	۴۴۵,۵۸۳,۶۹۶	۳۹۸,۳۰۰,۰۰۰
۸	جوجه یکروزه بوقلمون	قطعه	۶۸۵,۳۹۰	-
۹	بوقلمون زنده	کیلوگرم	۳,۰۳۲,۶۲۸	-
۱۰	بوقلمون آماده طبخ گرم	کیلوگرم	۱,۷۸۶,۱۸۰	-
۱۱	بوقلمون قطعه بندی گرم	کیلوگرم	۶۵۹,۸۷۵	-
۱۲	غذای نیمه آماده	کیلوگرم	۲,۸۰۴,۲۵۵	۲,۶۴۰,۰۰۰
۱۳	سایر	کیلوگرم	۶,۱۰۹,۶۶۶	-





### ۱-۱-۱- مواد اولیه:

ذرت و کنجاله‌ی سویا در حدود ۷۰ درصد قیمت دان تولیدی، حدود ۴۲ درصد بهای تمام شده مرغ زنده و ۳۰ درصد مرغ کشتار شده را تشکیل می‌دهند. طبق اعلام انجمن صنایع خوراک دام و طیور بیش از ۸۰ درصد نهاده‌های دامی، وارداتی هستند.

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	ذرت	کیلوگرم	۲۵۷,۱۱۷,۱۲۱	صنعت غذایی کوروش و پشتیبانی امور دام
۲	سویا	کیلوگرم	۱۳۰,۶۴۱,۵۲۶	صنعت غذایی کوروش و پشتیبانی امور دام
۳	سایر مواد اولیه دان	کیلوگرم	۴۸,۸۳۹,۹۵۷	واردکنندگان داخلی و بخشی دیگر از واردات توسط شرکت
۴	سایر مواد اولیه کمکی	کیلوگرم	۱,۱۴۹,۵۸۶,۶۱۰	تامین کنندگان داخلی
۵	سایر (جوجه، مرغ و...)	کیلوگرم	۴۰,۳۲۲,۲۵۸	تامین کنندگان داخلی

### ۱-۱-۲- نحوه‌ی تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

شرکت سپید ماکیان (سهامی عام)، مواد اولیه تشکیل دهنده دان از جمله ذرت و سویا را به نرخ دولتی از طریق سایت بازارگاه وزارت جهاد کشاورزی تأمین می‌نماید. ویتامین‌ها، داروها و واکسن‌های مورد نیاز هم از شرکت‌های واردکننده معتبر و باکیفیت خارجی تأمین می‌شود. از سوی دیگر، شرکت سپیدماکیان (سهامی عام)، عمده جوجه یکروزه مرغ مادر نیمچه گوشتی را، خود تولید نموده و مقداری را از داخل کشور تأمین می‌نماید.

### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی، بالاترین حجم فروش محصولات خود را معادل مبلغ ۱۶۱,۶۹۶,۹۹۶ میلیون ریال بفروش رسانده و در رده ی اول از لحاظ حجم و مبلغ فروش گوشت مرغ در کشور قرار دارد. اطلاعات حجم فروش محصولات شرکت و مبلغ ریالی آن براساس گزارش فعالیت ماهانه افشا شده در سامانه کدال می باشد.

### ۱-۳- جزئیات فروش:

شرکت سپید ماکیان (سهامی عام)، بزرگترین شرکت تولید کننده‌ی گوشت مرغ در کشور بوده و محصولات تولیدی شرکت عمدتاً در بازارهای داخلی بفروش می‌رسند و در صورتی که شرایط و ضوابط صادرات وجود داشته باشد کشورهای حوزه‌ی خلیج فارس از جمله عراق، عمان، قطر و بحرین و کشورهای دیگری چون افغانستان مشتریان محصولات تولیدی شرکت خواهند بود. روش های توزیع محصولات گوشت مرغ شرکت عبارتند از ارائه ی محصولات از طریق پخش مویرگی توسط شرکت در تهران، گیلان، قزوین و مازندران شامل فروشگاه های زنجیره ای، سوپر پروتئینی ها و خرده فروشی ها و فروش محصولات غذای نیمه آماده از طریق نمایندگان فروش در استانهای مختلف.





**۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:**

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهام شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	جوجه یکروزه (قطعه)	-	۳۸,۷۷۹,۴۱۵	-	-	-	-	-	-
۲	مرغ زنده (کیلوگرم)	-	۳۱,۶۲۶,۵۴۲	-	-	-	-	-	-
۳	مرغ آماده طبخ (کیلوگرم)	-	۱۰۷,۲۳۱,۴۰۴	-	-	-	-	-	-
۴	مرغ منجمد (کیلوگرم)	-	۱۱,۴۸۵,۱۷۷	-	-	-	-	-	-
۵	مرغ قطعه بندی (کیلوگرم)	-	۱۸,۳۴۴,۴۴۷	-	-	-	-	-	-
۶	مرغ قطعه بندی منجمد (کیلوگرم)	-	۷,۱۱۸,۹۹۷	-	-	-	-	-	-
۷	دان (کیلوگرم)	-	۲,۴۸۰,۶۷۶	-	-	-	-	-	-
۸	جوجه یکروزه بوقلمون (قطعه)	-	۴۳۷,۰۴۱	-	-	-	-	-	-
۹	بوقلمون زنده (کیلوگرم)	-	۸۷۵,۱۱۵	-	-	-	-	-	-
۱۰	بوقلمون آماده طبخ (کیلوگرم)	-	۸۳۴,۰۱۶	-	-	-	-	-	-
۱۱	بوقلمون قطعه بندی (کیلوگرم)	-	۶۳۲,۸۲۷	-	-	-	-	-	-
۱۲	غذای نیمه آماده (کیلوگرم)	-	۲,۹۱۵,۱۲۶	-	-	-	-	-	-
۱۳	سایر	-	۶,۵۲۲,۷۱۲	-	-	-	-	-	-

باتوجه عدم دسترسی به فروش کل انواع محصولات فوق در سطح کشور، لذا کل فروش داخلی ارائه نشده است.

قیمت فروش داخلی محصولات گوشت مرغ گرم و جوجه یک روزه گوشتی توسط ستاد تنظیم بازار و محصولات قطعه بندی از جانب انجمن صنعت بسته بندی گوشت و مواد پروتئینی کشور و سایر محصولات نیز با توجه به عرضه و تقاضا و همچنین قیمت رقابتی تعیین می گردد.

**۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:**

تأمین ذخایر استراتژیک دولت درزمینه مرغ منجمد و تأمین نهاده هایی نظیر ذرت و سویا از طریق شرکت پشتیبانی امور دام، به صورت تهاتری و یا خرید و فروش و همچنین توزیع مرغ آماده طبخ به نرخ مصوب در میادین میوه و تره بار توسط شرکت سپید ماکیان(سهامی عام) انجام میشود.





۱-۲-۳-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):

ردیف	نام محصول/خدمت	مبلغ فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (واقعی)	مبلغ فروش محصول/درآمد حاصل از ارائه خدمات طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (فرضی)	میانگین نرخ فروش طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (واقعی)	میانگین نرخ فروش محصول طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (فرضی)	میانگین بهای تمام شده محصول طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (واقعی)	میانگین بهای تمام شده محصول طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ (فرضی)
۱	دان	۴۳۱,۹۸۸	۴۳۱,۹۸۸	۱۷۴,۱۴۱	۱۷۴,۱۴۱	۴۳۱,۷۸۳	۴۳۱,۷۸۳
۲	جوجه یکروزه	۸,۲۶۹,۱۴۱	۹,۳۰۷,۰۶۰	۲۱۳,۲۳۵	۲۴۰,۰۰۰	۶,۶۵۷,۰۲۸	۶,۶۵۷,۰۲۸
۳	جوجه یکروزه بوقلمون	۴۴۳,۲۷۴	۴۴۳,۲۷۴	۱,۰۱۴,۲۶۲	۱,۰۱۴,۲۶۲	۱۸۹,۰۵۳	۱۸۹,۰۵۳
۴	مرغ زنده	۱۸,۰۱۲,۹۰۲	۱۹,۹۲۴,۷۲۲	۵۶۹,۵۵۰	۶۳۰,۰۰۰	۱۶,۲۲۷,۸۸۲	۱۶,۲۲۷,۸۸۲
۵	بوقلمون زنده	۷۰۳,۱۶۳	۷۰۳,۱۶۳	۸۰۴,۴۱۵	۸۰۴,۴۱۵	۶۲۸,۵۲۰	۶۲۸,۵۲۰
۶	مرغ آماده طبخ	۸۶,۵۲۶,۵۲۷	۹۴,۳۶۳,۶۳۶	۸۰۶,۹۱۴	۸۸۰,۰۰۰	۸۰,۳۳۲,۸۰۵	۸۰,۳۳۲,۸۰۵
۷	مرغ منجمد آماده طبخ	۱۰,۴۵۶,۳۲۵	۱۰,۴۵۶,۳۲۴	۹۱۰,۴۱۹	۹۱۰,۴۱۹	۹,۵۶۸,۵۶۶	۹,۵۶۸,۵۶۶
۸	بوقلمون آماده طبخ	۹۸۹,۶۰۸	۹۸۹,۶۰۸	۱,۱۸۶,۵۵۸	۱,۱۸۶,۵۵۸	۷۲۲,۵۳۴	۷۲۲,۵۳۴
۹	مرغ قطعه بندی	۲۳,۲۰۸,۲۵۵	۲۳,۲۰۸,۸۵۰	۱,۲۶۵,۱۳۸	۱,۲۶۵,۱۷۰	۲۱,۵۹۳,۳۳۰	۲۱,۵۹۳,۳۳۰
۱۰	مرغ قطعه بندی منجمد	۶,۹۶۴,۱۸۶	۶,۹۶۴,۱۸۷	۹۷۸,۲۵۴	۹۷۸,۲۵۴	۸,۴۰۳,۷۳۴	۸,۴۰۳,۷۳۴
۱۱	بوقلمون قطعه بندی	۹۶۶,۸۹۵	۹۶۶,۸۹۴	۱,۵۲۷,۸۹۷	۱,۵۲۷,۸۹۷	۷۷۶,۰۸۴	۷۷۶,۰۸۴
۱۲	غذای نیمه آماده	۳,۱۵۰,۰۳۳	۳,۱۵۰,۰۴۷	۱,۰۸۰,۵۸۲	۱,۰۸۰,۵۸۲	۲,۷۱۱,۷۶۲	۲,۷۱۱,۷۶۲
۱۳	سایر	۱,۰۶۵,۱۴۷	۱,۰۶۵,۱۵۲	-	۱۶۳,۲۹۸	۲۵۶,۶۹۸	۲۵۶,۶۹۸
۱۴	درآمد مشارکت	۵۰۹,۵۵۴	۵۰۹,۵۵۴	---	---	۴۶۰,۱۰۴	۴۶۰,۱۰۴
	جمع	۱۶۱,۶۹۶,۹۹۶	۱۷۲,۴۸۵,۲۵۱			۱۴۸,۹۵۹,۸۸۳	۱۴۸,۹۵۹,۸۸۳





### ۱-۳-۲- وضعیت پرداخت های به دولت:

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۴۷,۵۰۶	۲۷,۹۷۳	۶۹	---
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱۱۲,۴۰۷	۳۲,۱۱۸	۲۴۹	---
۳	بیمه سهم کارفرما	۳,۰۵۹,۰۳۲	۱,۸۲۳,۱۷۸	۶۷	---
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۲۱,۶۰۲	۱۳۶,۸۷۹	(۸۴)	---
۵	پرداختی بابت انرژی	۵۹۰,۵۸۰	۲۳۰,۶۸۷	۱۵۶	---
	جمع	۳,۸۳۱,۱۲۷	۲,۲۵۰,۸۳۵	۷۰	

### ۱-۳-۲- وضعیت مطالبات از دولت:

شرکت فاقد مطالبات از دولت می باشد.

### ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:

قیمت صادراتی فروش محصولات پنجه پا با ناخن بسته بندی منجمد سمین ۳۵ گرمی در کشور, ویتنام به مقدار ۲۷.۹۲۴ کیلوگرم به مبلغ ۹.۷۷۳ دلار می باشد که با نرخ ارز ۴۰۶.۴۸۹ ریال با تأیید هیئت مدیره محاسبه و از خریدار دریافت شده است.

قیمت صادراتی فروش محصولات دنبالچه مرغ فله منجمد سمین در کشور پاکستان به مقدار ۱۴.۱۵۱ کیلوگرم به مبلغ ۱.۴۵۸ دلار می باشد. که با نرخ ارز ۴۵۰.۰۰۰ ریال و همچنین مقدار ۲۲.۲۹۸ کیلوگرم به مبلغ ۲.۲۹۷ دلار می باشد. که با نرخ ارز ۴۸۷.۰۰۰ ریال و مقدار ۱۳.۹۸۶/۴ کیلوگرم به مبلغ ۲.۰۰۰ دلار می باشد. که با نرخ ارز ۸۹۰.۶۰۰ ریال با تأیید هیئت مدیره محاسبه و از خریدار دریافت شد.

### ۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های

#### اقتصاد کلان:

- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون دائمی مالیات بر ارزش افزوده
- قانون سامانه مودیان و پایانه فروشگاهی
- قانون کار و تأمین اجتماعی
- مقررات منابع طبیعی و محیط زیست
- مقررات، آیین نامه ها و دستورالعمل های وزارت جهاد کشاورزی
- مقررات سازمان دامپزشکی





- مقررات سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان (تعمیرات حکومتی)
- استانداردهای حسابداری و حسابرسی
- قانون بازار اوراق بهادار و مقررات، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مصوب سازمان بورس
- قانون مبارزه با پولشویی و تأمین مالی تروریسم و آیین‌نامه‌های اجرایی آن
- اساسنامه و آئین‌نامه‌های داخلی شرکت
- مصوبات مجامع عمومی
- مصوبات هیئت مدیره

## ۱-۵- وضعیت رقابت :

### • مزایای رقابتی:

#### ○ قراردادهای مشارکتی

استفاده از قراردادهای مشارکتی بدون نیاز به سرمایه‌گذاری اولیه موجب افزایش حجم تولیدات شرکت میگردد همچنین واحدهای مشارکت کننده با دریافت خدمات مناسب علاوه بر افزایش تولید، افزایش بهره‌وری و بازدهی بهتر و همچنین بهرمندی از امکانات و خدمات به روز و مطابق استانداردهای جهانی اقدام به مشارکت با شرکت می‌نمایند، به طوری که تعداد واحدهای مشارکتی گوشتی ۳۲۹ واحد می باشد.

باتوجه به اینکه اکثر رقبای شرکت سهامی خاص هستند، اطلاعات دقیقی نسبت به ظرفیت تولید و فروش در دسترس نمی باشند، لذا امکان مقایسه ای وجود ندارد. اسامی رقبا صرفا جهت اطلاع سهامداران می باشد: ۱- شرکت دام و طیور کوروش ۲- شرکت نوید مرغ ۳- شرکت گروه تولیدی ساوانا طیور پارس ۴- شرکت رشد پروتئین شمال

#### ○ ضریب تبدیل

بهره‌وری نهایی در صنعت مرغداری با شاخص ضریب تبدیل نشان داده می‌شود. ضریب تبدیل نشان می‌دهد که برای تولید یک کیلوگرم "مرغ زنده"، چند کیلوگرم "دان" مصرف شده است. کمتر بودن این شاخص نمایانگر استفاده بهینه تر از منابع می‌باشد. ضریب تبدیل شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در طی سال ۱۴۰۳ در واحدهای مالکیتی، استیجاری و مشارکت به ترتیب ۱.۵۸۰، ۱.۶۱۲ و ۱.۶۷۰ و بطور میانگین ۱.۶۵ بوده است که در رنکینگ جهانی، یکی از بهترین ضرایب تبدیل می باشد.

#### ○ شراکت استراتژیک با دولت

شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در طی مقاطع مختلف در صورت انعقاد قرارداد با شرکت پشتیبانی امور دام اقدام به تأمین ذخایر مرغ استراتژیک کشور نموده و در ازای آن مواد اولیه دان دریافت می نماید.

#### ○ بهره مندی از سیستم توزیع و فروش مناسب و کارا

توزیع محصولات از کشتارگاه تا محل مشتری، علاوه بر تحویل به موقع محصولات تازه، با کوتاه کردن مسیر تولید تا مصرف موجب حذف واسطه‌ها گردیده و محصول نهایی با کیفیت و قیمت مناسب در اختیار مصرف کننده نهایی قرار می گیرد.





○ وصول نقدی حاصل از فروش

در سال های اخیر شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) سعی نموده است تا بخش اعظم وجوه حاصل از فروش خود را به صورت نقدی وصول نماید. این موضوع علاوه بر کاهش حسابهای دریافتی شرکت، موجب افزایش سرمایه در گردش شرکت گردیده و برنامه ریزی بلندمدت و استراتژیک را آسان تر نموده است.

**۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:**

طی سال مالی مورد گزارش، بازارگردانی نماد سپید بر عهده صندوق بازارگردانی اختصاصی تاک دانا و صندوق سرمایه گذاری اب.توازن کوروش به عنوان بازارگردان دوم انتخاب و تاریخ قراردادهای به شرح جداول ذیل منعقد گردیده است. خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان ها به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق بازارگردانی تاک
۲	آغاز دوره ی بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۸/۰۷
۳	پایان دوره ی بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۷/۱۷
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰
۵	منابع اختصاص یافته از سوی مشاور سرمایه گذاری ترنج (ریال)	۰
۶	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامداران حقیقی عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	مجتبی رسول ۴۰۰۰۰۰۰۰ سهم محمد رسولی ۴۰۰۰۰۰۰۰ سهم نجی اله رسولی ۴۰۰۰۰۰۰۰ سهم
۷	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۹۵۴,۷۲۰
۸	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳۸۰,۴۰۰
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱۲۲,۹۱۷,۸۶۴
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۴۹,۹۳۹,۷۲۳
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۴۳۱,۳۶۰,۹۵۰

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اب.توازن کوروش
۲	آغاز دوره ی بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۹/۲۸
۳	پایان دوره ی بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۹/۲۷
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۹۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	مانده سهام ابتدای دوره	۹۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	منابع اختصاص یافته از سبذگردان کوروش (ریال )	۵۹,۲۲۶,۰۸۲,۰۳۶
۷	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۸۲,۰۳۵
۸	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳۹,۲۴۲
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱۱,۱۵۸,۴۸۹
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۴,۸۲۸,۲۰۰
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۹۶,۳۳۰,۲۸۹





## ۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

نام شرکت	نوع شرکت	موضوع فعالیت	سرمایه ثبت شده میلیون ریال	سال مالی منتهی به	درصد مالکیت
شرکت تولید مرغ دریای صومعه سرا	سهامی خاص	پرورش مرغ نیمچه گوشتی	۳۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۷۵
شرکت پرورش مرغ کاشانک	سهامی خاص	پرورش مرغ مادر نیمچه گوشتی	۱۲,۰۰۰	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۳۷

## ۲- اهداف مدیریتی و راهبردهای مدیریتی برای دستیابی به آن اهداف

### • اهداف مدیریتی

- شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در راستای ارتقا سلامت جامعه، تولید اقتصادی محصولات سالم و با کیفیت را در راستای اهداف خود قرار داده است. شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در راستای ارتقاء سلامت جامعه، تولید اقتصادی محصولات سالم و با کیفیت را در راستای اهداف خود قرار داده است. بدین منظور هیئت مدیره شرکت اهداف و استراتژی‌هایی برای این شرکت به شرح زیر تدوین نموده است:

### اهداف از منظر کوتاه و بلندمدت

بلندمدت	کوتاه مدت
ارتقای جایگاه تحقیق و توسعه در شرکت	ایجاد ثبات در کیفیت و ارزش قابل ارائه به مشتریان در محصولات
مدیریت زیرساخت‌ها	ارتقای سطح رضایتمندی ذینفعان
تقویت نام تجاری شرکت	بهینه سازی استفاده از منابع وامکانات در جهت افزایش سود شرکت
مدیریت توسعه ظرفیت‌های شرکت	ارتقای سرمایه انسانی

### توسعه‌ی زنجیره تولید در حوزه های بالادستی و پایین دستی

در راستای اهداف مدیریتی مشروحه در جدول فوق، رئوس برنامه‌های توسعه ای شرکت شامل موارد زیر می‌باشد.

### • برنامه‌های تولید:

- در راستای تحقق برنامه استراتژیک و تضمین پایداری و اطمینان از تامین جوجه مادر گوشتی، جوجه‌ریزی مرغ اجداد به عنوان یک اولویت در دستور کار شرکت قرار گرفته است و به همین منظور دو مزرعه مرغ اجداد به زنجیره تولید اضافه گردیده تا از طریق توسعه ظرفیت داخلی، وابستگی به واردات کاهش یابد و تولید جوجه‌های سالم و باکیفیت تضمین شود.





- افزایش تولید مرغ گوشتی جهت تأمین گوشت مرغ در زنجیره تولید متناسب با استراتژی توسعه و برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت از طریق خرید مزارع مالکیتی و انعقاد قراردادهای استیجاری و مشارکتی
- افزایش تولید جوجه جهت تأمین جوجه یکروزه‌ی مورد نیاز در زنجیره ی تولید ، متناسب با استراتژی توسعه و برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت از طریق خرید مزارع مالکیتی و قراردادهای استیجاری و مشارکتی مرغ مادر و همچنین احداث کارخانه جوجه کشی با ظرفیت مورد نیاز
- افزایش تولید دان، جهت تأمین دان مورد نیاز در زنجیره تولید متناسب با استراتژی توسعه و برنامه های کوتاه‌مدت و بلندمدت از طریق احداث کارخانجات دان و همچنین انعقاد قراردادهای استیجاری و مشارکتی با ظرفیت مورد نیاز
- افزایش تولید گوشت مرغ ، شامل مرغ گرم، منجمد و قطعه بندی و قطعه بندی منجمد جهت تأمین محصول نهایی مورد نیاز در زنجیره تولید متناسب با استراتژی توسعه و برنامه های کوتاه‌مدت و بلندمدت، از طریق احداث کشتارگاه و کارخانجات قطعه بندی و همچنین انعقاد قراردادهای استیجاری با ظرفیت مورد نیاز
- افزایش ظرفیت تولید گوشت بوقلمون و محصولات غذای نیمه آماده از طریق خرید واحد های تولیدی و یا انعقاد قراردادهای استیجاری و تنوع در تولید محصولات در این بخش

● برنامه ریزی توسعه‌ی محصولات جدید:

یکی از وظایف واحد تحقیق و توسعه (R&D)، در شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) ، معرفی، بررسی و طراحی و توسعه ی محصولات جدید می‌باشد. روش کار جهت طراحی و توسعه محصول بر پایه دیدگاه بهبود مستمر بنا شده و چرخه ی دیمینگ PDCA در هر مرحله رعایت می‌گردد. بر این اساس روش اجرایی طراحی و توسعه محصول در ۴ مرحله قابل تقسیم بندی است:

- تعریف پروژه بر اساس ورودی و برنامه ریزی اجرای آن
  - فرآیند ساخت و طراحی فرمولاسیون و پروسه تولید محصول جدید
  - تصدیق و صحه گذاری محصول تولید شده و ارزیابی رقبا
  - اعمال تغییرات در محصول در قالب پروژه های بهبود و جایگزینی مواد اولیه
- طرح محصول جدید با هدف انعکاس تغییرات در محیط رقابتی، تغییرات در فناوری و اطلاعات منجر به موفقیت محصولات موجود، به طور منظم به روز می شود. طرح های محصول با توجه به محدودیت ها، قابلیت ها و اهداف شرکت و همچنین محیط رقابتی، توسعه داده می شوند. این فعالیت به منظور طراحی اولیه و یا مجدد یک محصول صورت می‌گیرد. محصول طراحی شده حداقل باید خصوصیات زیر را دارا باشد:

- احتیاجات مشتریان را برآورده سازد
- بصورت اقتصادی تولید گردد
- کیفیت آن در حد مشخصی که از قبل تعیین شده، باشد





○ برنامه‌های فروش و بازاریابی:

- افزایش حجم فروش مرغ لاشه
- افزایش سهم فروش محصولات جدید و خاص (انواع محصولات قطعه بندی، طعم‌دار، مرغ ریز، بوقلمون، غذاهای آماده و نیمه آماده)
- افزایش حضور در فروشگاه‌های زنجیره ای فروش

○ برنامه‌های توسعه منابع انسانی:

- افزایش تناسب شغل و شاغل (بدنه کارشناسی سازمان)
- راه اندازی سیستم مدیریت عملکرد
- برقراری نظام پیشنهادات در شرکت
- کاهش ضریب تکرار و شدت حادثه
- افزایش سرانه آموزش کارگری و کارشناسی
- بهبود ساختار سازمانی با توجه به استراتژی و موضوع فعالیت

○ راهبردهای مدیریت:

- در راستای اهداف و برنامه‌های فوق مدیریت شرکت با استفاده از نیروی انسانی متخصص و آینده‌نگری مناسب راهبردهایی را برای پیشبرد این اهداف برنامه‌ریزی نموده است.
- یکی از مهم‌ترین راهبردهای شرکت در جهت توسعه‌ی تولید، افزایش ظرفیت از طریق انعقاد قراردادهای مشارکت مدنی جهت تولید در مزارع مرغ مادر و گوشتی می‌باشد. این مدل به شرکت این امکان را می‌دهد تا بدون نیاز به سرمایه گذاری اولیه حجم تولیدات خود را افزایش دهد.

## ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

شرکت در راستای اهداف و برنامه های تعریف شده با استفاده از آینده نگری مناسب، راهبردهایی را برای پیشبرد این اهداف برنامه ریزی نموده است، افزایش ظرفیت تولید از برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت توسعه ای شرکت می باشد که از دو طریق: ۱- سرمایه گذاری و احداث حلقه های اصلی تولید شامل کارخانجات دان، جوجه کشی و کشتارگاه و ۲- جذب ظرفیتهای موجود تولیدی در مناطق مختلف از طریق انعقاد قراردادهای اجاره و مشارکت، در دست بررسی و اقدام دارد.





پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه:

تاثیر پروژه بر عملیات	مخارج انباشته		برآورد مخارج تکمیل	برآورد تاریخ بهره برداری	درصد تکمیل		شرح
	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰			۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	
تعداد ۳ سیلو و خط شارژ و دیشارژ ذرت و سویا	-	۳۸۳,۱۳۸	۷۸۶,۸۶۲	۱۴۰۴/۰۹/۲۵	۰	۳۳	پروژه تکمیل کارخانه دان کلاشم
افزایش کردن دو دیگ و استیل کردن تاسیسات بوسوز	۴۱,۵۹۹	۶۸,۵۷۲	۶۱,۴۲۸	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	۳۲	۵۳	پروژه تکمیل پخت ضایعات کشتارگاه لوشان
توسعه و ترمیم بخش های مختلف واحد	۲۱,۱۶۵	۱۱۴,۱۹۱	۱۵۵,۸۰۹	۱۴۰۵/۰۶/۳۱	۸	۴۲	پروژه های توسعه و ترمیم جوجه کشی
تکمیل کشتارگاه بوقلمون لوشان ( ایرچیلینگ و برودت )	-	۶,۲۷۶	۶۳,۷۳۴	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۰	۹	پروژه تکمیل کشتارگاه بوقلمون لوشان
تعداد ۴ پروژه	۹,۰۶۱,۷۵۷	۲۷۹,۸۶۷	۲۲,۰۴۲		۰	۹۳	سایر پروژه ها
	۹,۱۲۴,۵۲۱	۸۵۲,۰۴۴	۱,۰۸۹,۸۶۵				

#### توضیحات:

- عمده افزایش مخارج پروژه تکمیل دان کلاشم بابت خرید سه عدد سیلوی ۲۵۲۰ تنی به ارزش ۲۲۰,۶۸۲ میلیون ریال می باشد.
- عمده مخارج انباشته سایر پروژه های سال مالی ۱۴۰۲ بابت کشتارگاه کومله مبلغ ۶,۵۷۲,۴۹۶ میلیون ریال ، پروژه کارخانه دان کلاشم مبلغ ۹۰۰,۲۸۱ میلیون ریال ، پروژه قطعه بندی مبلغ ۱۴۹,۷۶۶ میلیون ریال ، پروژه دان بوقلمون مبلغ ۳۸۶,۶۰۵ میلیون ریال ، پروژه کشتارگاه بوقلمون مبلغ ۷۱,۷۸۵ میلیون ریال و پروژه مادری تالاب دو مبلغ ۴۶۹,۳۸۸ میلیون ریال می باشد. که در سال ۱۴۰۳ خاتمه یافته اند.

### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

در راستای استمرار روند رو به رشد شرکت در طی سالهای اخیر، مسیر پیش رو نیز بسیار شفاف بوده و توسعه در رأس برنامه ها قرار دارد. این هدف در ابعاد مختلف چرخه ی کسب و کار شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) جاری می باشد. گسترش سبد محصولات کنسروی، افزایش تنوع در محصولات طعم دار و فرآوری تنها بخشی از اقدامات پیش روی تیم تحقیق و توسعه می باشد. به عبارتی دیگر، دامنه ی محصولات شرکت همواره در مسیر گسترش قرار دارد.

این پیشروی زمانی موثر خواهد بود که چرخه ارائه آن به بازار، از سازوکار درستی پیروی نماید. از این رو فرآیند عرضه محصول بر دو محور توسعه ی بازارهای جدید و افزایش سهم شرکت از بازارهای موجود، استوار است. بدین منظور شبکه پخش مویرگی شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در ادامه مسیر صعودی خود استانهای گیلان ، تهران ، قزوین ، مرکزی ، زنجان و آذربایجان شرقی را نیز تحت پوشش قرار خواهد داد. اما، این توسعه، تنها در حوزه ی مناطق جغرافیایی نبوده از الزاماتی است که پیش تر آغاز شده و به سرعت در حال پیشروی می باشد. تقویت عرضه ی محصولات در فروشگاه های زنجیره ای و افزایش حجم فروش محصولات قطعه بندی، از دیگر برنامه هایی است که شرکت خود را ملزم به تحقق آن می داند.





## ۲-۳ - رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

رویه های مهم حسابداری، برآوردها در زمینه هایی که به نظر می رسد به خوانندگان گزارش تفسیری اطلاعات بیشتری ارائه شود به شرح زیر به اطلاع می رسد:

### • استاندارد حسابداری شماره ۲۶ :

اگرچه شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) در دسته بندی شرکتها از منظر فعالیت اصلی آنها، از نگاه بازار سرمایه در گروه زراعت /کشاورزی قرار گرفته، لیکن با توجه به اینکه این شرکت تولید کننده دارایی زیستی غیر مولد نیز بوده و تولیدات نهایی آن بعد از کشتار بفروش میرسند، بر اساس مفاد بند ۳ دامنه کاربرد استاندارد حسابداری شماره ۲۶ (فعالیتهای کشاورزی)، این استاندارد در مورد دارایی های زیستی شرکت، تنها در زمان برداشت کاربرد داشته و پس از آن مشمول استاندارد حسابداری شماره ۸ میباشد. همچنین با توجه به اینکه ارزش منصفانه دارایی زیستی غیر مولد در تاریخ تهیهی صورتهای مالی به گونه ای اتکا پذیر قابل اندازه گیری نیست، لذا به بهای تمام شده پس از کسر هرگونه کاهش ارزش اندازه گیری می گردد. برآورد موجودی مواد اولیه مانند ذرت، سویا که به صورت فله در انبار موجود می باشد با توجه به مقدار بسیار زیاد، نحوه موجودی برداری به صورت حجمی (یک متر مکعب) اندازه گیری شده و سپس با در نظر گرفتن ابعاد و اندازه و جرم حجمی و بر اساس انحراف مود تایید شرکت محاسبه و اعمال می گردد.

### • مطابقت درآمدها و هزینه ها در بخش واحد های استیجاری بلند مدت :

با عنایت به اینکه بخشی از فرایندهای عملیاتی زنجیره ی تولید محصولات شرکت سپید ماکیان (سهامی عام)، در مراکز استیجاری، اعم از مزارع تولید مرغ مادر و مرغ گوشتی و نیز کشتارگاه ها، انجام میپذیرد و نیز پیرو توافقات صورت پذیرفته، منطبق با قراردادهای فی مابین، در راستای حفظ و ارتقای کیفیت محصولات تولیدی و همچنین رعایت استانداردهای مترتب به صنعت، برخی از اقدامات اصلاحی در ساختار مراکز استیجاری مذکور، تحت عنوان مخارج سرمایه ای، از ناحیه ی شرکت انجام گردیده که با توجه به مدت قراردادهای فی مابین مزبور که عموماً بیش از یک سال مالی می باشد، با رعایت استاندارد شماره ۱۱ حسابداری (استاندارد داراییهای ثابت مشهود)، و با بهره گیری از نرخ های مصوب موضوع ماده ۱۴۹ قانون مالیاتهای مستقیم، نسبت به محاسبه و شناسایی هزینه استهلاک مربوطه، اقدام و آثار آن در دفاتر مالی شرکت منعکس می گردد.

### • تفکیک مخارج و هزینه های دارایی زیستی مولد:

طول عمر گله های مرغ مادر گوشتی، به دو بخش پرورش و تولید تقسیم می گردد که مخارج دوره پرورش، مخارجی اعم از بهای جوجه ی یکروزه، دان مصرفی، دستمزد مستقیم و سربار جذب شده، تحت سرفصل دارایی زیستی مولد در صورت وضعیت مالی و هزینه های دوره ی تولید به اضافه ی استهلاک محاسبه شده از دوره ی پرورش، به عنوان بهای تمام شده ی تولید در صورت سود و زیان منعکس می گردد. بدیهی است، بعنوان مثال کل میزان دان مصرفی به عنوان هزینه شناسایی نخواهد شد و متعاقباً بر اساس مقدار تولید استاندارد تخم مرغ نطفه دار به همراه سایر مخارج، تحت سرفصل استهلاک دارایی زیستی مولد، در بهای تمام شده لحاظ می گردد.

### • مالیات :

عمده ی فعالیت شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) در زمینه ی زنجیره ی تولید مرغ گوشتی متمرکز بوده و با عنایت به معافیت موضوع ماده ۸۱ قانون مالیاتهای مستقیم، فعالیتهای مذکور از پرداخت مالیات معاف می باشد، لیکن شرکت با هدف رعایت اصول کیفی فرایندهای تولیدی و همچنین مدیریت زمان و تسریع عملیات تولید قراردادی موسوم به





مشارکت، مطابق و در چارچوب اساسنامه ی خود، اقدام به تأمین و فروش سایر اقلام مورد نیاز به طرفین قراردادهای مشارکت مدنی نموده و با عنایت به اینکه فعالیت مذکور از شمول معافیت مالیاتی مزبور، خارج است، لذا هزینه ی مالیات مربوط به درآمد غیر عملیاتی حاصل از این بخش از فعالیتهای شرکت شناسایی و در دفاتر مالی ثبت و در صورتهای مالی شرکت نیز افشا شده است. لازم بذکر است که برخی از محصولات تولیدی شرکت شامل بخشی از غذای نیمه آماده، مشمول مالیات بر ارزش افزوده نیز می باشند.

## ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

### • گزارش پایداری:

در این بخش با تکیه بر سه ضلع اصلی توسعه ی پایدار یعنی جامعه، اقتصاد و محیط زیست و تا حدّ ممکن به تفکیک ابعاد پرداخته شده در سرفصل های گزارش پایداری، به شرح اقدامات و رویکردهای شرکت در سال مالی ۱۴۰۳ خواهیم پرداخت.

## حاکمیت شرکتی

### اطلاعات مربوط به اعضای کمیته های حسابرسی، ریسک و انتصابات:

#### اعضا کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال ۱۴۰۳	خلاصه سوابق
محمد برهانی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۳/۰۷/۱۷	۶	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت صنعت غذایی کورش- رئیس هیات مدیره شرکت صنایع غذایی دریاچه گهر لرستان-نائب رئیس هیات مدیره شرکت گلرنگ پخش-نائب رئیس هیات مدیره شرکت کشت و صنعت گلبرگ بهاران
علی گنجه ای	عضو کمیته	کارشناسی مهندسی برق	۱۴۰۳/۰۷/۱۷	۶	معاونت اجرایی شرکت گلرنگ سازه از سال ۱۳۸۸ الی ۱۳۹۸-قائم مقام مدیرعامل شرکت دام و طیور کوروش از سال ۱۳۹۸ تا کنون
امیررضا رهبری مقدم	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۳/۰۷/۱۷	۶	مدیرعامل موسسه حسابرسی به مدت سه سال،مدیر حسابرسی در سازمان حسابرسی به مدت ۱۰ سال،کارشناس رسمی دادگستری
رجب جلالوند	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۳/۰۷/۱۷	۶	رئیس و عضو هیات مدیره در شرکت امین پدیدار، طلای ناب کوروش، شرکت صنعت خشکبار و حبوبات کوروش،کشت و صنعت گلبرگ بهاران
مریم عربی مزرعه شاهی	عضو کمیته	دکتری حسابداری	۱۴۰۳/۰۷/۱۷	۶	مدیر نظارت و ارزشیابی و امور مجامع گروه سرمایه گذاری کوروش و گروه سرمایه گذاری غذایی هستی، عضو کمیته ریسک بانک اقتصاد نوین،شریک و مدیر حسابرسی در موسسات حسابرسی،عضو جامعه حسابداران رسمی ایران،کارشناس رسمی دادگستری ،عضو انجمن حسابداران خبره ایران ،عضو هیات مدیره شرکت های غذایی گلرنگ





اعضای جدید کمیته حسابرسی پیرو آگهی مندرج در سامانه کدال به شماره پیگیری ۱۲۶۵۳۱۷ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۷ تغییر یافته اند.

### اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی:

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره (۱)

- بررسی موارد مربوط به ماده ۱۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار بررسی و تصویب قرار گرفت.

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره (۱)

- ارائه و بررسی گزارش رسیدگی به فرایند جاری فروش محصولات تولیدی در قالب تور و نحوه ی شناسایی مقادیر " اُفت / کاهش وزن محصولات" در عملیات اجرایی فرایند مزبور و نیز اعمال حساب مبالغ متناظر با آن
- در خصوص بارگذاری مستندات مربوط به اخذ دستور از مدیران فروش مراکز گیلان و تهران ، جهت نحوه ی اعمال حساب مبالغ مربوط به کسور محصولات فروش رفته در قالب تور پیشنهاد گردید ، نسبت به انجام بموقع فرایند مذکور اهتمام گردد . ضمناً موضوع انجام فرایند مذکور ، بصورت سیستمی نیز مورد امکان سنجی قرار گیرد.
- پیشنهاد گردید در خصوص مواردی که مقادیر کسری/اضافات تورهای توزیع و فروش ،از حدود تعیین شده ( سه صدم درصد در مرکز تهران و یک صدم درصد در مرکز گیلان ) تجاوز نماید، فرایند بستن تور، مستلزم تأیید(ترجیحاً سیستمی) مدیران فروش مراکز مذکور گردد، به نحوی که امکان بستن تور ، بدون اخذ مجوز در خصوص چگونگی اعمال حساب آن ، از کارشناسان مربوطه سلب گردد.
- در خصوص مقادیر کسری و اضافی محصولات تولیدی فروخته شده در قالب تور( موضوع گزارش رسیدگی ) ، مقرر گردید گزارشی در این ارتباط ، برای بازه ی زمانی محدود، از سوی واحد حسابرسی داخلی ، تهیه و در یکی از جلسات آتی کمیته حسابرسی ، مطرح گردیده و متعاقباً پیشنهادات تکمیلی مربوطه ارائه شود.
- پیشنهاد گردید نسبت به تدوین دستورالعملی جامع در خصوص موضوع دستور جلسه ، به نحوی که شامل تمامی موارد و موضوعات مربوطه ی مندرج در پیشنهادات فوق باشد ، اقدام شود.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره (۲)

- ارائه و بررسی گزارش رسیدگی به فرایند جاری نحوه ی شناسایی و ثبت هزینه های مربوط به مصارف داخلی محصولات تولیدی شرکت و نیز عملیات اجرایی آشپزخانه ی مرکزی شرکت ، در خصوص طبخ و توزیع غذای مورد نیاز روزانه ی کارکنان

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره (۲)

- در خصوص مقادیر مواد و اقلام مورد استفاده در مراکز آشپزخانه ی شرکت جهت طبخ ، بسته بندی و توزیع غذای روزانه ی کارکنان ، پیشنهاد میگردد مقادیر استاندارد مصرف اقلام مذکور ، از ناحیه ی امور اداری و منابع انسانی مجدداً مورد بررسی و بازنگری قرار گرفته و نتایج آن در اختیار واحدهای مالی و حسابرسی داخلی جهت بهره برداری از آن در فرایندهای کنترلی و نظارتی آتی ، قرار گیرد.





- پیشنهاد میشود نسبت به تهیه و تنظیم گزارشات مدون کنترلی، حاصل از مقایسه ی مقادیر استاندارد مصرف و مقادیر واقعی مواد و اقلام مصرفی در مراکز آشپزخانه، از جانب بخش مستقلی از واحد اداری و منابع انسانی، اقدام و مغایرت‌های احتمالی فی مابین مقادیر مزبور، شناسایی، بررسی و دلایل آن مورد پیگیری قرار گیرد.
- در ارتباط با نحوه ی تحویل مواد و اقلام مصرفی مورد نیاز مراکز آشپزخانه شرکت، که در خصوص برخی از اقلام در فرایند جاری در دوره ی رسیدگی بصورت دوگانه (از طریق انبار و تحویل مستقیم) اقدام میشود، پیشنهاد گردید پس از انجام بررسی های مجدد، ضمن ثبت و کنترل سوابق مقادیر و تعداد اقلام نامبرده، حتی الامکان، از ورود و گردش حساب کالاهای کم اهمیت و کم ارزش در انبار مربوطه (انبار مواد غذایی) پرهیز بعمل آید.
- با عنایت به اینکه اغلب مواد اولیه ی مورد مصرف در مراکز آشپزخانه های شرکت اعم از مرغ آماده طبخ، بوقلمون آماده طبخ و مشتقات آن و نیز تخم مرغ خوراکی، بصورت شفاهی مورد درخواست قرار گرفته و این امر موجب "صدور اسناد حواله انبار بدون مبنا" میگردد، پیشنهاد گردید تمامی درخواستهای مذکور بصورت سیستمی و پس اخذ تأییدیه های لازم و مقتضی به واحد انبار ارجاع شده تا از ثبت و صدور هرگونه سند حواله ی انبار بدون مبنا در این خصوص، اجتناب گردد.
- با توجه به مغایرت‌های یافت شده طی رسیدگی بعمل آمده از جانب واحد حسابرسی داخلی فی مابین مقادیر مواد مصرف شده ی اعلامی در قالب گزارشات مرکز آشپزخانه و اسناد انبار ثبت شده جهت این اقلام، مقرر گردید گزارش مذکور از جانب حوزه ی مدیریت به واحد اداری و منابع انسانی ارجاع و پس از بررسی، دلایل آن در جلسه ی آتی کمیته ی حسابرسی، ارائه و مورد تبادل نظر مجدد واقع گردیده و متعاقباً پیشنهادات اعضای کمیته در این خصوص واصل گردد.
- پیشنهاد میگردد نسبت به تهیه و تدوین دستورالعمل اجرایی مصوب در خصوص فرایند عملیاتی مراکز آشپزخانه ی شرکت، اقدامات لازم بعمل آید.

### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۳

- ارائه و بررسی گزارش نظارت بر عملیات شمارش موجودیهای جنسی (انبارگردانی) پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
- **تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۳**
- در ارتباط با مقادیر کسور حاصل از اختلاف دقت در ثبت اوزان، در باسکول های مورد استفاده در فرایند "تولید (توزین میانی)" و "ترخیص" محصولات تولیدی شرکت اعم از مرغ آماده طبخ و نیز محصولات منجمد، مقرر گردید نسبت به تهیه ی گزارش جامع در این خصوص جهت سال مالی ۱۴۰۲، از جانب واحد حسابرسی داخلی، اقدام و در یکی از جلسات آینده ی کمیته ی حسابرسی، ارائه گردد.
- پیشنهاد میگردد، در خصوص نحوه ی رفتار و اعمال حساب مقادیر کسری و اضافات انبارگردانی پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹، از جانب حوزه ی مدیریت شرکت، تصمیم گیری و تعیین تکلیف بعمل آید.
- پیشنهاد میگردد، قبل از شروع عملیات شمارش موجودیهای جنسی (انبارگردانی) در پایان سال مالی، ضمن بررسی نحوه ی چیدمان منظم و یکسان سازی کالاها و اقلام با کدهای واحد در انبارهای شرکت، پس از الصاق تگ بر روی قفسات حاوی کالاهای انبارش شده، نتایج شمارش موجودیها، صرفاً منطبق با اطلاعات درج شده از جانب ناظرین انبارگردانی بر روی تگ‌های الصاقی، انجام پذیرد.





#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۴)

- طرح و بررسی نامه‌ی واصله از شرکت دام و طیور کوروش (سهامدار عمده شرکت) به شماره ۰۱۰/م/۰۰۰۳۳۲ به مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۴، مبنی بر اجرای سیاست انتخاب حسابرسی مشترک برای شرکتهای زیر مجموعه و طرح تغییر حسابرس مستقل شرکت

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۴)

- نامه‌ی واصله از شرکت دام و طیور کوروش (سهامدار عمده شرکت)، مبنی بر اجرای سیاست انتخاب حسابرسی مشترک برای شرکتهای زیر مجموعه و طرح تغییر حسابرس مستقل شرکت، در جلسه‌ی کمیته مطرح و در راستای سیاست‌های ابلاغی، سوابق حرفه‌ای موسسات حائز شرایط، از جمله موسسه حسابرسی بیات رایان که عهده‌دار امر حسابرسی شرکت‌های زیر مجموعه می باشد، در جلسه مطرح و توسط اعضای کمیته مورد بررسی و بحث قرار گرفت. با توجه به دارا بودن سوابق حرفه‌ای و حسن شهرت موسسه حسابرسی بیات رایان، اعضای کمیته موسسه‌ی مزبور را حائز شرایط و انتخاب آن را به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) برای سال مالی ۱۴۰۳ پیشنهاد نمودند.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۵)

- طرح، بررسی و اظهار نظر در خصوص معاملات با اشخاص وابسته شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه سال ۱۴۰۲

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۵)

- با بررسی دقیق معاملات با اشخاص وابسته شرکت، از آنجائیکه معاملات مزبور به نحو مناسب افشاء و ضوابط قانونی مرتبط (ماده ۱۲۹ لایحه قانونی اصلاحی قانون تجارت و دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورسی و فرابورسی و نیز استاندارد حسابداری شماره ۱۲) رعایت گردیده است، لذا در این خصوص اعضای کمیته حسابرسی به مواردی دال بر عدم رعایت الزامات ضوابط قانونی برخورد نکرده و تصویب معاملات صورت گرفته و پیشنهاد نموده مراتب، به هیأت مدیره شرکت اعلام گردد.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۶)

- طرح و بررسی گزارش رسیدگی به فرایند جاری نحوه‌ی شناسایی و ثبت اسناد انبار در طی پایان سال مالی در کشتارگاه‌های شرکت (کشتارگاه‌های لوشان، سفیدرود و کیسم)

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۶)

- پیشنهاد گردید نسبت به پیگیری موضوع بروزسانی شاخص‌های استاندارد، تحت عنوان مبنایی قابل اتکا جهت کنترل کسور اوزان محصولات تولیدی موضوع رسیدگی از طریق پایش سوابق داده‌های ثبت شده در سنوات اخیر، از جانب کارگروهی منتخب از سوی هیأت مدیره شرکت، اقدامات مقتضی بعمل آید.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۷)

- طرح و بررسی گزارش رسیدگی به فرایند جاری نحوه‌ی تعمیر و نگهداری خودروهای مورد بهره‌برداری در مراکز ترابری گیلان و تهران (حمل مرغ زنده و مرغ لاشه)، حمل دان و نیز ترابری ستادی (دوره‌ی رسیدگی: دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰)





#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۷)

- "نسبت به تهیه، تدوین و ابلاغ آئین نامه‌ی مصوب در خصوص تعمیر و نگهداری خودروهای مورد بهره‌برداری در واحدهای مختلف شرکت اقدام گردد، به نحوی که آئین نامه‌ی مذکور در برگرفته‌ی موضوعاتی نظیر، مقادیر استاندارد مورد نیاز در خصوص لوازم و قطعات مصرفی / تعویضی، فاصله‌ی زمانی انجام عملیات تعمیر و نگهداری دوره ای مستمر، چگونگی تعیین و انتخاب تأمین کنندگان و تعمیرکاران مربوطه، شیوه‌ی پایش عملکرد تأمین کنندگان، تعمیرکاران و رانندگان، عودت قطعات داغی، نحوه‌ی انجام و اعمال کنترلها و نظارت‌های قبل و بعد از انجام فرایند تعمیرات و سرویس های صورت پذیرفته و ... باشد. ضمناً مقرر گردید، جهت انجام پیشنهاد فوق الذکر، از آیین نامه ها و دستورالعمل های مشابه موجود مورد رعایت و استفاده در شرکت های گروه، بهره‌برداری گردد.
- "مقرر گردید نسبت به استقرار نرم افزار / سامانه‌ی جامع تعمیر و نگهداری (PM) خودروهای مورد بهره‌برداری که قابلیت حفظ سوابق انجام عملیات مذکور و استفاده از این اطلاعات در راستای پایش عملکرد تأمین کنندگان کالا و خدمات مورد نیاز در این حوزه و همچنین رانندگان شاغل مربوطه را بصورت مکانیزه فراهم سازد، اقدام و اهتمام ویژه گردد. ضمناً با توجه به اینکه در شرایط فعلی، از نرم افزار راهکاران (همکاران سیستم) موسوم به "مدیریت حمل و تحویل" در ذیل ماژول تدارکات و لجستیک، استفاده میگردد، پیشنهاد گردید تمام ظرفیتهای بالقوه‌ی این نرم افزار، از طریق متولیان فرایند مزبور و نیز مرکز سیستم ها و روش ها، مورد شناسایی و بهره‌برداری قرار گیرد.
- پیشنهاد گردید اقدامات لازم در خصوص برگزاری جلسات مستمر ماهانه، با حضور مدیران ذیربط جهت ارائه‌ی گزارشات عملکرد به حوزه‌ی مدیریت شرکت و همچنین رعایت آئین نامه‌ی مزبور و نیز تشریح دلایل و پاسخگویی در خصوص موارد عدم انطباق احتمالی فی مابین مفاد مطروحه در آئین نامه‌ی مذکور و عملکرد جاری مراکز سه گانه‌ی واحد ترابری (مراکز ترابری تهران، گیلان و ستادی)، با حضور واحد حسابرسی داخلی، بعنوان عضو ناظر، صورت پذیرد.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۸)

- ارائه‌ی گزارش رسیدگی به فرایند جاری نحوه‌ی شناسایی و ثبت اسناد انبار در طی / پایان سال مالی در خصوص کسور اوزان محصولات استحصال شده در کشتارگاه‌های شرکت (کشتار گاه‌های لوشان، سفیدرود و کیسم) مرغ آماده‌ی طبخ (لاشه‌ی گرم)، محصولات قطعه بندی، محصولات منجمد و نیز آلیشات تولیدی

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۸)

- با توجه به شناسایی و ثبت اسناد کسری انبار، درخصوص مرغ آماده‌ی طبخ و نیز مرغ قطعه بندی تولیدی، از جانب انبارداران مربوطه بصورت "روزانه" پیشنهاد گردید، کسور مذکور به تفکیک مراحل تولید، اعم از اختلاف ایجاد فی مابین توزین میانی و ترخیص و نیز اختلافات حاصل از ترخیص و صورتحسابهای صادره در قالب تور از جانب موزعان و رانندگان مسئول امر، برای دوره/سال‌های مالی گذشته (حداقل ۲ سال مالی)، مورد بررسی و کار کارشناسی قرار گیرد و گزارشات ماحصل آن متعاقباً در کمیته حسابرسی ارائه تا بر اساس نتیجه حاصل از گزارشات کارشناسی مزبور، نسبت به تعیین / بروز رسانی مقادیر مجاز و پذیرفته شده‌ی کسر و اضافی حاصل از فرایندهای (۱) تولید، (۲) ترخیص و (۳) توزیع و فروش، از جانب مدیریت ارشد شرکت اقدامات لازم صورت پذیرد.
- پیشنهاد گردید نسبت به تهیه و تنظیم دستورالعمل مصوب در خصوص مقادیر مجاز و پذیرفته شده‌ی کسری و اضافات مقادیر/اوزان محصولات تولیدی فروش رفته و ابلاغ آن به واحدهای متولی انجام امور مربوطه (واحد های امور انبارها و





توزیع و فروش) و نیز کنترل رعایت آن از جانب مرکز حسابداری فروش و همچنین واحد حسابرسی داخلی و ارائه‌ی گزارشات موارد عدم انطباق فی مابین عملکرد جاری و دستورالعمل یادشده، اهتمام گردد.

- مقرر گردید فرایندهای احصا شده از جانب واحد حسابرسی داخلی، مرتبط با موضوعات مطروحه در دستور جلسه (نحوه ی شناسایی و ثبت اسناد انبار در طی/ پایان سال مالی در خصوص کسور اوزان محصولات استحصال شده در کشتارگاه های شرکت (کشتارگاه های لوشان ، سفیدرود و کیسم) مرغ آماده ی طبخ (لاشه ی گرم)، محصولات قطعه بندی، محصولات منجمد و نیز آلیشات تولیدی) ، مجدداً در یکی از جلسات آتی کمیته حسابرسی مورد طرح، بررسی و تبادل نظر اعضای محترم این کمیته و نیز حاضرین مدعو در جلسه قرار گیرد.

- با عنایت به اینکه موضوع عدم کالیبراسیون بموقع ، مستمر و ادواری ادوات و تجهیزات توزین(باسکول) مورد بهره برداری در فرایندهای تولیدی و توزیع و فروش شرکت، یکی از عوامل تأثیر گذار ایجاد اختلافات اوزان محصولات استحصال شده در کشتارگاه های شرکت (کشتار گاه های لوشان ، سفیدرود و کیسم) مرغ آماده ی طبخ (لاشه ی گرم)، محصولات قطعه بندی، محصولات منجمد و نیز آلیشات تولیدی میباشد، و با توجه به اینکه پس از طرح و ارائه‌ی گزارش رسیدگی مزبور از جانب واحد حسابرسی داخلی به متولیان امر، موضوع مذکور(کالیبراسیون بموقع ، مستمر و ادواری ادوات و تجهیزات توزین(باسکول)) با اخذ مجوز از ناحیه ی حوزه ی مدیریت در دست اقدام میباشد، پیگیری امر تا حصول نتیجه ی غایی و نیز گزارشدهی پیشرفت آن، به حوزه‌ی مدیریت و نیز طرح و ارائه‌ی گزارش یادشده به کمیته حسابرسی، از سوی اعضای این کمیته، پیشنهاد و با توجه به اهمیت موضوع، مورد تأکید قرار گرفت.

- با توجه به بهره‌گیری از نرم افزار اکسل در فرایند جاری ثبت اوزان و مقادیر محصولات تولیدی در مرحله ی توزین میانی ، متعاقباً شناسایی و ثبت مقادیر محصولات تولید شده در قالب سند رسید انبار ( دریافت از تولید ) بصورت تجمیعی، در پایان هر شیفت کاری از جانب انبارداران مربوطه و با بیان اینکه در شرایط کنونی از نرم افزار جانبی ایجاد از سوی واحد ICT تحت عنوان نرم افزار "توزین میانی" در فرایند مزبور، پیشنهاد گردید موضوع بهره برداری از تمام ظرفیتهای "نرم افزار راهکاران سیستم" و به نحوی که نیاز به استفاده از نرم افزار اکسل (با توجه به ریسک های مترتب به آن اعم از امکان تغییرات احتمالی بر روی اطلاعات وارده ، از دست دادن دیتاهای مذکور و ...) را مرتفع نموده و در عین حال سرعت انجام فرایند مزبور و چابکی آن را تحت تأثیر قرار نداده و کاهش ندهد، مورد امکان سنجی قرار گیرد.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۹)

- ارائه‌ی گزارش رسیدگی فرایند جاری فروش ضایعات اعم از کود مرغی استحصالی از مزارع تولید مرغ گوشتی و مرغ مادر و سایر ضایعات شامل پلاستیک، آهن آلات، دان و نهاده های تولید ضایعاتی و ...

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۹)

- با عنایت به اینکه در شرایط کنونی ، شناسایی "مقادیر تولید" کود استحصالی از مزارع تولیدی در دوره‌های مختلف تولید و پرورش، پس از انجام فرایند فروش آن و بر اساس مستندات توزین (باسکول) خودروهای حمل اعزامی از سوی خریداران منتخب، صورت میپذیرد، پیشنهاد گردید با توجه به اینکه عملیات مزبور تکرار شونده بوده و همچنین بر مبنای سوابق اطلاعاتی موجود، نسبت به جمع‌آوری دیتاهای مذکور و مطالعه‌ی جامع تر در این خصوص از سوی واحد تضمین کیفیت، اقدام و "مقادیر استاندارد تولید" کود ، با لحاظ عوامل تأثیرگذار مترتبه از جمله ظرفیت مزارع ، تعداد جوجه ریزی، فصل، دما، رطوبت و ... و نیز به تفکیک مزارع مختلف تولیدی اعم از مزارع مرغ گوشتی، مرغ مادر، بوقلمون گوشتی، کشتارگاه‌ها و غیره ، اقدام گردیده و در امور کنترلی ثانویه‌ی پس از انجام فرایند، مورد بهره‌برداری واحدها و مراکز ذیربط قرار گیرد.





- پیشنهاد گردید در خصوص تهیه و تنظیم دستورالعمل کاربردی جهت فروش کودهای استحصالی شرکت از مزارع تولیدی مختلف، به نحوی که در برگزیده‌های موضوعاتی نظیر نحوه‌ی شناسایی و انتخاب خریداران، چگونگی اعمال نرخ فروش، شیوه‌ی تعیین شرایط تسویه حساب (نقدی / اعتباری)، اخذ اسناد انتظامی لازم‌الاجرا و همچنین اشخاص صلاحیت‌دار در حوزه‌های مزبور جهت اعمال تأییدیه‌های لازم، اقدام و پس از تصویب از جانب هیأت مدیره‌ی شرکت، به واحدهای مربوطه برای بهره برداری، ابلاغ و رعایت آن نیز متعاقباً مورد رسیدگی از ناحیه‌ی مرکز حسابداری فروش واحد مالی و همچنین واحد حسابرسی داخلی، مورد کنترل و گزارش‌دهی قرار گیرد.
- با عنایت به اینکه دستورالعمل شیوه‌ی فروش کودهای استحصالی در سایر شرکتهای گروه زیر مجموعه‌ی سهامدار عمده‌ی شرکت، موجود و در دست استفاده است، مقرر گردید از آن، در خصوص تدوین دستورالعمل معنون برای شرکت سپیدماکیان بهره‌برداری گردد.
- مقرر شد تا هنگام تهیه، تنظیم و ابلاغ دستورالعمل شیوه‌ی فروش کودهای استحصالی، تمامی مفاد صورتجلسه / بخشنامه‌ی ابلاغی در خصوص الزامات اجرایی فرایند فروش ضایعات از سوی واحدهای ذیربط مورد رعایت قرار گرفته و نیز کنترل‌های ادواری مستمر در خصوص رعایت آن از سوی مرکز حسابداری فروش و همچنین ارائه‌ی گزارش موارد عدم انطباق به حوزه‌ی مدیریت شرکت، در دستور کار قرار گیرد.
- پیشنهاد گردید موضوع چرخش شغلی (Job rotation) بعنوان یکی از روش‌های طراحی شغل به منظور افزایش یادگیری و انگیزه‌ی کارکنان و نیز جلوگیری از ریسک‌های محتمل و مترتب بر انجام امور بصورت انحصاری از جانب احدی / تعداد معدودی از کارکنان واحد فروش (مونوپول) نیز مورد اهتمام و رعایت قرار گیرد.

#### اقدام و موضوعات مطرح شده شماره ۱۰)

- ارائه‌ی گزارش اموالگردانی نمونه‌ای

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۱۰)

- تدوین، تصویب و ابلاغ دستورالعمل جامع اموال / داراییهای ثابت و نیز متعاقباً اعمال کنترل‌هایی در جهت حصول اطمینان از رعایت آن
- بهره برداری موثر و به موقع از فرم جابجایی اموال و داراییهای ثابت منقول از جانب مراکز مختلف شرکت به مرکز جمع‌داری اموال واحد مالی، جهت اعمال تغییرات مترتبه‌ی محل استقرار و همچنین مسئول / تحویل گیرنده‌ی داراییهای مزبور در نرم افزار مورد بهره برداری (ماژول دارایی ثابت راهکاران سیستم) به نحوی که قابلیت پیگیری‌ها و رسیدگی‌های ثانویه میسر باشد.
- الصاق و نصب به موقع فیزیک پلاک‌های واصله، از جانب امنای اموال مستقر در مراکز و واحدهای مختلف شرکت، بر روی دارایی‌های مربوطه، به نحوی که قابلیت شناسایی دارایی‌های مزبور در رسیدگی‌ها و کنترل‌های آتی امکان پذیر باشد.
- پیشنهاد گردید موضوع ایجاد سازوکار سیستمی، با بهره‌گیری از نرم افزار مورد استفاده (راهکاران سیستم) به نحوی که امکان اطلاع رسانی اطلاعات ثبت شده در سیستم مزبور بصورت "ماهانه" در اختیار امنای اموال مراکز مختلف شرکت قرار گرفته و از این طریق اطلاع رسانی مستمر در طی دوره / سال صورت پذیرد، مورد امکان سنجی قرار گیرد.





- پیشنهاد گردید نسبت به "اموالگردانی جامع از کل دارائیهای شرکت" با بهره‌گیری از ظرفیتهای نیروی انسانی درون و برون سازمانی (پس از اخذ تأییدیه از هیئت مدیره) اقدام گردد.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۱۱)

- ارائه‌ی گزارش‌های انبارگردانی نمونه ای

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۱۱)

- در خصوص اقلامی که علی‌رغم ورود به انبارهای شرکت، بدلیل عدم ثبت سند تحویل تدارکات از جانب کارکنان واحد پشتیبانی (تدارکات خرید)، امکان ثبت و صدور سند "رسید انبار" از سوی انبارداران مربوطه را سلب مینماید، بصورت جداگانه نگهداری و حفظ گردند به نحوی که قابلیت تفکیک و نیز ارائه‌ی آمار و اطلاعات مجزا از موجودیهای کالا و مواد موجود در انبارهای شرکت را در بررسی‌ها و رسیدگی‌های طی دوره و نیز پایان سال مالی میسر باشد.
- با عنایت به اینکه عامل اصلی مسبب عدم ثبت سند تحویل تدارکات مطروحه در بند فوق الذکر، عدم دریافت صورتحساب از تأمین‌کننده‌ی مربوطه بوده و فرایند اخذ فاکتور بعضاً با وقفه‌ی زمانی چندین روزه نسبت به تاریخ خرید کالا و نیز تحویل آن به انبار صورت میپذیرد و همانگونه که در بند فوق تشریح گردید، این امر مانع ثبت به موقع اسناد رسید انبار از جانب انبارداران می‌گردد، پیشنهاد گردید موضوع مزبور از طریق واحدهای متولی انجام فرایند نامبرده شامل پشتیبانی (تدارکات تولید)، انبار و نیز واحد مالی و واحد حسابرسی داخلی بعنوان ناظر، مورد بررسی مجدد قرار گرفته و متعاقباً با رفع موانع احصا شده، نسبت به کاهش و تعدیل بازه‌ی زمانی مورد توافق، فی مابین خرید کالا و اخذ صورتحساب از تأمین‌کنندگان توسط کارشناسان و مأموران خرید واحد تدارکات (زمان پیشنهادی ۲ الی ۳ روز) اقدام گردیده و مورد اعمال قرار گیرد.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۱۲)

- ارائه‌ی گزارش رسیدگی به میانی و محاسبات مبلغی قراردادهای مشارکت مدنی (تولید قراردادی موسوم به مشارکتی) و شناسایی و ثبت آثار ناشی از آن در دفاتر مالی شرکت

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۱۲)

- در خصوص اعمال پوشش بیمه‌ای دارایی‌های زیستی غیر مولد موجود در مزارع طرف قرارداد، مندرج در تبصره ۲ ماده ۵ و نیز کلیه‌ی ساختمان‌ها، تأسیسات، دارایی‌های ثابت و ... مطروح در بند ۶-۱۳ تبصره ۴ ماده ۶ قراردادهای مشارکت مدنی موضوع رسیدگی، پیشنهاد گردید موضوع تمدید قراردادهای بیمه‌های مزبور بصورت ادواری و مستمر از جانب مسئول منتخب در واحد تولید قراردادی (موسوم به مشارکت) در دستور کار قرار گرفته و در مواردی که هزینه‌ی بیمه منطبق با قراردادهای منعقد شده فی مابین، با طرف دوم (مرغدار) میباشد، ضمن انجام بموقع این امر از سوی طرف اول (شرکت سپیدماکیان (سهامی عام))، مبلغ متناظر با آن در قالب کسورات از وجوه شناسایی، ثبت و پرداختنی پایان دوره، در صورتحسابهای تنظیمی از جانب امور مالی، مورد اعمال قرار گرفته و در دفاتر مالی شرکت منعکس گردد.
- با عنایت به اینکه تغییرات اعمالی در قراردادهای مشارکت مدنی تولید قراردادی (موسوم به مشارکت)، از قبیل تغییرات نرخ اعمالی جهت جوجه یکروزه، ذرت و سویای ملحوظ در محاسبات بهای دان مصرفی مزارع تولیدی و ...، همگی همراه با آثار مالی میباشند، و در فرایند جاری مورد رسیدگی و گزارش احراز گردید که از طریق نامه نگاری درون سازمانی و با تأیید یک نفر از اعضای موظف هیأت مدیره در دستور اقدام قرار گرفته و در صورتحساب پایان دوره‌ی طرفین قراردادهای مزبور مورد محاسبه قرار میگیرد، منطبق با بند شماره ۱۰ ماده شماره ۱۳ دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد





سازمان بورس و اوراق بهادار (تصویب سیاست‌های مربوط به تعیین قیمت و شرایط فروش محصولات و ارائه خدمات) که جزء وظایف غیرقابل تفویض هیأت مدیره می‌باشد، پیشنهاد گردید؛ موارد مذکور در جلسات هیأت مدیره، طرح و در صورت موافقت نسبت به اخذ مصوبات مربوطه، اقدامات لازم صورت پذیرد.

- با توجه به اهمیت فرایند مورد رسیدگی و گزارش که بیش از ۷۰ درصد حجم تولید و متناظر با آن درآمدهای شرکت را به خود تخصیص می‌دهد، پیشنهاد گردید؛ تمامی قراردادهای مشارکت مدنی تنظیمی، با محوریت واحد حقوقی و قراردادها صورت پذیرفته به نحوی که اظهار نظر این واحد در قالب مستندات موجود در سوابق، بایگانی و در رسیدگی‌های آتی واحدها و مراکز ذیصلاح ثانویه، قابلیت دسترسی و بهره برداری داشته باشد.
- در ارتباط با پوشش بیمه ای دارایی‌های مربوط به مزارع طرف قرارداد موضوع رسیدگی و گزارش پیشنهاد گردید؛ تمهیداتی در مفاد قراردادهای منعقدی فی مابین بکار گرفته شود که بر مبنای آن، طرف قرارداد، موظف و مکلف باشد نسبت به اخذ کد کارگاهی و پوشش بیمه تأمین اجتماعی نیروی انسانی شاغل در مزرعه ی مربوطه و تأمین سایر پوشش های بیمه ای، اقدام و هرگونه طبقات احتمالی عدم انجام آن ، مستقیماً به طرف دوم قرارداد (مرغدار) منتقل گردد.
- در خصوص نحوه‌ی تعیین نرخ فروش مواد کمکی (اعم از دارو، مواد ضد عفونی، ویتامین‌ها و ...، با عنایت به اینکه موضوع مذکور از ناحیه‌ی واحد پشتیبانی / تدارکات خرید در دست اقدام است، پیشنهاد گردید: در راستای رعایت اصول تفکیک وظایف کارکنان شاغل در واحدها و بخش‌های مختلف شرکت، جهت پایبندی و تقویت نظام کنترل‌های داخلی حاکم بر فرایندهای اجرایی و عملیاتی جاری، انجام امور مزبور صرفاً از مجرای "واحد فروش" و پس از اخذ تأییدیه‌های لازم از اشخاص ذیصلاح (منطبق با آئین نامه فروش شرکت) صورت پذیرد.
- در خصوص اسناد انتظامی مأخوذه از طرفین قرارداد پیشنهاد گردید؛ نسبت به تهیه و تدوین آئین نامه / دستورالعمل جامع در حوزه ی اسناد انتظامی مشتمل از حدود و ثغور مبالغ مربوط به فرایندهای مختلف شرکت، نحوه‌ی اخذ، شناسایی، ثبت، نگهداری و عودت آن و نیز تعیین مسئولین و متولیان هر یک از امور مذکور و همچنین ابزار و فرم های لازم استفاده در اجرای فرایند مزبور و متعاقباً ابلاغ آن به تمام واحدهای ذیربط، پس از اخذ مصوبه از حوزه‌ی مدیریت و ارکان راهبری شرکت اقدام گردد.

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۱۳)

- طرح و بررسی برنامه‌ی پیشنهادی حسابرسی داخلی شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ و اخذ و اعمال نظرات اعضای محترم کمیته حسابرسی در این خصوص

#### تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۱۳)

- توافق نظر و تصویب برنامه‌ی پیشنهادی حسابرسی داخلی شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹، در قالب ۳۷ بند

#### اقدام و موضوعات مطروحه شماره ۱۴)

- اجرا و رعایت بند ۵ از ماده ۱۴ منشور کمیته حسابرسی، برگزاری جلسه مشترک فی مابین نماینده/گان محترم موسسه حسابرسی بیات رایان، حسابرس و بازرس قانونی شرکت، اعضای گرانقدر کمیته حسابرسی و مدعوین در جلسه





تصمیمات و پیشنهادات در خصوص اقدام شماره ۱۴

- بحث و بررسی در خصوص موضوعات و موارد یافت شده در جریان رسیدگی‌ها و حسابرسی‌های انجام شده و نیز تبادل نظرات در راستای تقویت نظام کنترل داخلی شرکت و بیان راهکارها و سازوکارهای اثربخش مربوطه

اعضا کمیته ریسک عبارتند از:

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال ۱۴۰۳	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی	خلاصه سوابق
علی گنجه ای	رئیس کمیته	کارشناسی مهندسی برق	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱	-	معاونت اجرایی شرکت گلرنگ سازه از سال ۱۳۸۸ الی ۱۳۹۸-قائم مقام مدیرعامل شرکت دام و طیور کوروش از سال ۱۳۹۸ تا کنون
ابراهیم غلامی	عضو کمیته	دانشجوی دکتری MBA	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱	-	مشاور مدیرعامل - گروه سرمایه گذاری غذایی هستی، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره - هلدینگ سرمایه گذاری کوثر، مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره - شرکت کشت و صنعت شریف آباد، مدیرعامل و عضو هیات مدیره - شرکت پرشیا کالا، مدیرعامل و عضو هیات مدیره - شرکت سیمان کیاسر
ولی اله فریادرس	عضو کمیته	دکتری اقتصاد کشاورزی	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱	-	مشاور مدیرعامل - گروه سرمایه گذاری غذایی هستی، معاون توسعه بازرگانی - وزارت جهاد کشاورزی، مدیر کل دفتر مقررات - وزارت جهاد کشاورزی، دبیر مذاکرات اوراسیا - وزارت جهاد کشاورزی، پژوهشگر - موسسه پژوهش و برنامه ریزی و اقتصاد کشاورزی

اعضای جدید کمیته ریسک پیرو آگهی مندرج در سامانه کدال به شماره پیگیری ۱۳۲۱۵۹۸ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۳۰ تغییر یافته اند.

اقدامات و تصمیمات کمیته ریسک:

- مصوب فرآیندهای حمل و نقل اعم از حمل مواد اولیه خریداری شده (ریلی و جاده‌ای) و نیز عملیات توزیع و فروش محصولات تولیدی بازننگری شود. تیرماه ۱۴۰۳
- مصوب فرآیندهای ثبت به موقع اسناد واحد تدارکات و پشتیبانی در خصوص اقلام خریداری شده بازننگری شود به نحوی که عملیات ثبت اسناد واحد انبار و متعاقبا واحد مالی در موعد مقرر صورت پذیرد. مردادماه ۱۴۰۳
- مصوب فرآیندهای فروش محصولات تولیدی اعم از تعیین نرخ فروش محصولات و نیز اعمال تخفیفات فروش بازننگری شود. شهریور ماه ۱۴۰۳
- مصوب گردید عملکرد فنی اقتصادی مزارع تولید قراردادی موسوم به مشارکتی با هدف افزایش بهره‌وری شرکت بازننگری شود. مهرماه ۱۴۰۳
- مصوب گردید فرآیندهای تعمیر و نگهداری خودروهای مورد بهره‌برداری در مراکز ترابری گیلان و تهران (حمل مرغ زنده و مرغ لاشه) و خودروهای مورد استفاده حوزه‌های ستادی، بازننگری شود. آبان ماه ۱۴۰۳
- مصوب شد مشکلات اجرای در خصوص استقرار و بکارگیری سیستم بهای تمام شده (راهکاران سیستم) بررسی و رفع شود. دی ماه ۱۴۰۳





اعضا کمیته انتصابات عبارتند از:

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	تحصیلات/مدار ک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال ۱۴۰۳	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی	خلاصه سوابق
آرش منتصر	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی عمران	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱	-	مدیرعامل شرکت دام و طیور کوروش نماینده شرکت صنایع بسته بندی کوروش (سهامی خاص) عضو هیأت مدیره شرکت سپیدماکیان (سهامی عام)
وحید ستارزاده	عضو کمیته	کارشناسی ارشد روانشناسی	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱	-	مدیر دپارتمان توسعه انسانی شرکت مشاوره مدیریت ایلیا از سال ۱۴۰۱ تاکنون روانشناس و مشاور مرکز مشاوره شایگانه از سال ۱۳۹۷ تا سال ۱۴۰۱
قیاد حق محمدی	عضو کمیته	دکتری روانشناسی	۱۴۰۳/۰۸/۳۰	۱	-	شریک و عضو هیات مدیره شرکت مشاوره مدیریت ایلیا از سال ۱۴۰۱ تاکنون مدیر مرکز مشاوره و خدمات روانشناسی شایگانه از سال ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۱ عضو سازمان نظام روانشناسی و مشاوره دبیر کانون روانشناسان مثبت نگر

اعضای جدید کمیته انتصاب پیرو آگهی مندرج در سامانه کدال به شماره پیگیری ۱۳۲۱۵۹۸ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۳۰ تغییر یافته اند.

اقدامات و تصمیمات در کمیته انتصابات به شرح زیر میباشد:

- برگزاری دوره آموزشی اصول سرپرستی برای مدیران ارشد و روسا در اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۳
- برگزاری دوره آموزشی تفکر سیستمی برای مدیران ارشد و روسا در مرداد ماه سال ۱۴۰۳
- برگزاری دوره آموزشی مدیریت استراتژیک برای مدیران ارشد و روسا در مرداد ماه سال ۱۴۰۳
- برگزاری دوره آموزشی اصول سرپرستی برای مدیران ارشد و روسای واحدها در دی ماه ۱۴۰۳

• گزارش وضعیت مصرف انرژی:

میزان مصرف برق در سال ۱۴۰۳ برابر با ۶۴،۷۰۱ مگاوات ساعت بوده که نسبت به دوره گذشته ۲۸ درصد افزایش داشته و میزان مصرف گاز طبیعی نیز با ۱۸ درصد افزایش نسبت به دوره گذشته برابر با ۵۰،۴۴۹،۴۸۱ متر مکعب می باشد، که توسعه چند جانبه شرکت در ۱۲ ماهه با در نظر گرفتن افزایش تعداد واحدهای تحت اجاره و بهره برداری از پروژه های ساخت کشتارگاه کومله لنگرود، کارخانه دان کلاشم صومعه سرا ( فاز ۱ )، فارم مادر تالاب ۲ آبکنار انزلی، کارخانه دان بوقلمون شهر صنعتی رشت، کشتارگاه بوقلمون لوشان و کارخانه قطعه بندی شهر صنعتی رشت دلالت بر عدم افزایش مصرف انرژی داشته و حتی در برخی از حوزه ها نشان دهنده کاهش آن است.





• گزارش عملکرد زیست محیطی و پیش بینی روند آتی، اهداف بلند مدت شرکت در این راستا:

- اجرای طرح جمع آوری زباله توسط کارکنان شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در سواحل دریای خزر با هدف فرهنگ سازی و حفظ محیط زیست
- اجرای طرح جمع آوری زباله توسط کارکنان شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) در سد منجیل با هدف فرهنگ سازی و حفظ محیط زیست
- انجام پروژه های تحقیقاتی با هدف امکان سنجی استفاده از ازن جهت کنترل آلودگی هوا
- هدف گذاری جهت دستیابی به گواهی صنعت سبز

• گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست:

ردیف	اقدامات انجام شده جهت حمایت از محیط زیست	کل مخارج انجام شده	مخارج انجام شده جهت خرید تجهیزات و تاسیسات و تعمیرات لازم	نتایج حاصل از اقدامات حمایتی	برآورد میزان کاهش خسارات
۱	هزینه های انجام شده برای تصفیه خانه های کشتارگاه ها جهت تصفیه پساب های کشتارگاه (لوشان، سفیدرود، کیسم)	۱۵۸ میلیارد ریال	-	تصفیه فاضلاب - ارتقای فضای سبز - کاهش آلودگی هوا - کاهش حجم پسماند - کاهش آلودگی صدا - فرهنگ سازی و آموزش محیط زیست	کاهش اثرات زیان بار زیست محیطی (آب، خاک هوا، پسماند)
۲	به روز رسانی تصفیه خانه های کشتارگاه ها (لوشان، سفیدرود، کیسم)	۹ میلیارد ریال	-	تصفیه فاضلاب - ارتقای فضای سبز - کاهش آلودگی هوا - کاهش حجم پسماند - کاهش آلودگی صدا - فرهنگ سازی و آموزش محیط زیست	کاهش اثرات زیان بار زیست محیطی (آب، خاک هوا، پسماند)
۳	راه اندازی واحد محیط زیست کشتارگاه ها با هدف کنترل آلودگی (لوشان، سفیدرود، کیسم)	۱۱۰ میلیارد ریال	-	تصفیه فاضلاب - ارتقای فضای سبز - کاهش آلودگی هوا - کاهش حجم پسماند - کاهش آلودگی صدا - فرهنگ سازی و آموزش محیط زیست	کاهش اثرات زیان بار زیست محیطی (آب، خاک هوا، پسماند)
<b>جمع</b>		<b>۲۷۷ میلیارد ریال</b>			

• تشریح اقدامات در خصوص پسماند و منابع آب و آلودگی هوا و اقدامات انجام شده جهت استفاده از منابع تجدید پذیر:

- استاندارد سازی خروجی تصفیه خانه فاز یک کشتارگاه کیسم با ظرفیت ۲۵۰ متر مکعب در شبانه روز با حذف آلاینده های زیست محیطی
- اجرای پروژه تصفیه خانه تکمیلی فاضلاب کشتارگاه سفیدرود ظرفیت ۳۳۰ متر مکعب در شبانه روز که موجب تصفیه کامل فاضلاب حاصل از کشتار طیور گردیده به طوری که قابل استفاده برای موارد کشاورزی می باشد.
- تجهیز و توسعه تاسیسات بوسوز تبدیل ضایعات کشتارگاهها و جوجه کشی، بخارات حاصل از پخت ضایعات را با شستشوی هوا و سوزاندن آن





- اجرای ایمنی تانک جهت استاندارد سازی پساب واحد بوقلمون سیاهکل به منظور استاندارد سازی خروجی پساب تولیدی و ممانعت از آلودگی رودخانه و زمین های کشاورزی و حفظ بهداشت عمومی
- بهره برداری اصولی از تاسیسات تصفیه خانه های فاضلاب و استاندارد سازی خروجی تصفیه خانه طبق استاندارد های تخلیه فاضلاب که توسط سازمان حفاظت محیط زیست تعیین گردیده با هدف کنترل آلودگی پساب و رودخانه ها و زمین های کشاورزی
- انجام خوداظهاری پساب در واحد های شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) به صورت فصلی با هدف جلوگیری و ممانعت از ایجاد آلاینده های زیست محیطی
- انجام خوداظهاری خاک در واحدهای شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) به صورت سالانه با هدف جلوگیری و ممانعت از ایجاد آلاینده های زیست محیطی
- تجهیز بانک خازن که از الزمات توزیع برق می باشد از اقداماتی بود که اجرای آن موجب گردید تا اصلاح هارمونیک شبکه و ضریب توان انرژی برق در واحدهای بزرگ انجام شود و در نتیجه شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) مشمول جریمه حاصل از عدم تجهیز آن نشود.

● آثار مالیاتی:

در راستای استفاده از معافیتها و مشوق های مالیاتی مرتبط با کاهش آلاینده و کنترل عوامل زیست محیطی اقداماتی انجام شده است که از مهمترین های آن می توان به استقرار تصفیه خانه کشتارگاه سفیدرود و کیسم اشاره کرد.

● عملکرد اجتماعی شرکت شامل کمک های عام المنفعه، همکاری با خیریه ها و ... (مصوبه مجمع عمومی مربوطه):

کمک های عام المنفعه شرکت طی سال مالی ۱۴۰۳ به مبلغ ۳۱,۹۸۶ میلیون ریال

ردیف	موضوع	مبلغ (میلیون ریال)	جزئیات اقدامات انجام شده
۱	اهدای مرغ	۱۳,۵۲۴	جهت خانواده های بی بضاعت و بی سرپرست - برگزاری مراسم شب های قدر - عید سعید فطر - مراسم هفته محیط زیست - مراسم ارتحال امام
۲	کمک های نقدی	۱۸,۴۶۳	بابت هدیه عید قربان، اعیاد شعبانیه، نیمه شعبان، عید غدیر خم و ...
	جمع	۳۱,۹۸۶	

● عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان:

- گزارش عملکرد واحد رفاه در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان:
- انعقاد قرارداد سالیانه با ۲ هتل در شهرهای اصفهان و مشهد جهت استفاده پرسنل
- برگزاری چندین تور سیاحتی و تفریحی برای پرسنل در سطح استان
- اعطای هدایای مناسبتی روز زن و گرامیداشت مشاغل مانند روز کارگر، دامپزشک و ...
- اعطای هدیه تولد، تولد فرزند و ازدواج کارکنان
- توزیع ارزاق و سید کالا
- انعقاد قرارداد با فروشگاه های البسه، لوازم خانگی و ... جهت خرید کارکنان





دوره های آموزشی کارکنان در سال ۱۴۰۳:

در سال ۱۴۰۳ برای ۸۱۷ نفر از کارکنان در رده های غیرکارگری به مدت ۷۹۶ ساعت آموزش و برای ۲۲۹۹ نفر از کارکنان در رده های کارگری به مدت ۱۶۵ ساعت آموزش صورت گرفته است.

دوره های آموزشی برگزار شده در رده غیرکارگری

همایش استانداردهای جدید حسابرسی داخلی	برق صنعتی و تست و ارزیابی سیستم های ارت	مفاهیم بیمه تامین اجتماعی و تکمیلی
دوره نظارت بر اجرا	همایش حضوری قوانین و مقررات مالیاتی و پایانه های فروشگاه	ارتقای سطح علمی و کیفی کمیته های حفاظت فنی و بهداشت کار
هشتمین همایش آسیب شناسی عملیات انبار	کمک های اولیه و فوریت های پزشکی	کنترل صدا در صنعت
مدیریت استراتژیک	کالیبراسیون عمومی	تربیت ارزیاب مدل ۳۴۰۰۰ منابع انسانی
آشنایی با کد و کاربرد کپسول های اطفاء حریق دستی	Share point	تعمیر و نگهداری پمپ ها
تحلیل ماتریس SWOT	اصول ایمنی کار در آزمایشگاه	آشنایی با مواد شیمیایی و برگه MSDS
نرم افزار Safe & etabs	سر ممیزی ISO ۲۲۰۰۰	کنترل کیفیت در فرآوری خوراک دام
رویداد آموزشی POSDCORB	قوانین و مقررات مالیاتی	دوره سر ممیزی استاندارد ۴۵۰۰۱
شرایط کار	قرارداد کار	تحلیل خیره مالی
نرم افزار راهکاران - انبار	تفکر سیستمی	الزامات سیستم کیفیت
قابلیت هضم پروتئین در طیور و اهمیت عوامل تاثیرگذار و راهبردهای بهبود	آشنایی با الزامات استاندارد ISO ۹۰۰۱ و الزامات ممیزی داخلی	تشریح الزامات و مستند سازی آزمایشگاه بر اساس استاندارد ۱۷۰۲۵
اطفای حریق	نرم افزار راهکاران - فروش	کمک های اولیه
اصول سرپرستی	برودت (سیستم تبرید با مایع آمونیاک)	نرم افزار اکسل مقدماتی

دوره های آموزشی برگزار شده در رده کارگری

آشنایی با بیماری شغلی	ایمنی و بهداشت عمومی	آموزش بدو استخدام
راه های پیشگیری از مواد مخدر	کمک های اولیه تئوری و عملی	اطفاء و مهار حریق تئوری و عملی
آشنایی با بیماری فشار خون	آشنایی با مخاطرات شغلی	ارگونومی (اصول حمل و جابجایی بار)
آشنایی با ایمنی برق	آشنایی با روش های پیشگیری گرمزدگی و سرمازدگی	امداد و نجات
پیشگیری از دیابت (به مناسبت هفته ملی دیابت)	آشنایی با الزامات استفاده از تجهیزات حفاظت فردی	ایمنی جت واتر و استفاده از تجهیزات حفاظت فردی
آشنایی با ایمنی جوشکاری	سلامت روان	پیشگیری از سرطان





• برنامه شرکت جهت حذف تلفات نیروی انسانی:

- کنترل مستمر روند ایمنی محیط کار و تطبیق با استانداردهای HSE
- انجام آزمایشات بدو استخدام
- اجرای آموزش های بدو استخدام در حوزه ایمنی و بهداشت فردی
- انجام آزمایشات سالیانه برای پرسنل به منظور کنترل وضعیت سلامتی فردی
- ایمن سازی محیط کار، دستگاهها، نقاط گردان، نقاط دوار و آبکشی های مناسب و ...
- تحویل تجهیزات حفاظت فردی مناسب به پرسنل
- بررسی ارگونومی پرسنل و ارائه راهکارهای مکانیزه

• اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدید پذیر :

- استفاده مجدد از پسماندهای با قابلیت بازیابی با هدف کاهش حجم زباله های تولیدی
- خروج از لیست صنایع آلاینده کشتارگاه سفید رود با حذف آلاینده های زیست محیطی
- نصب و راه اندازی دستگاه اسکروپرس در کشتارگاه کیسم با هدف حفظ محیط زیست با تبدیل لجن مازاد تصفیه خانه به کود ( بازیافت)
- نصب سنسور های پایش آنلاین برای خروجی پساب تصفیه خانه های شرکت
- بازگردانی پساب تصفیه شده از خروجی تصفیه خانه های شرکت جهت مصارف شستشوی محوطه و آبیاری فضای سبز و ... با هدف حفظ منابع آبی کشور

• بُعد اقتصادی، عملکرد اقتصادی، سهم بازار و شاخص های بهروری:

- توسعه فروش در سایر استانها از جمله گیلان ، تهران ، قزوین ، مرکزی ، زنجان و آذربایجان شرقی
- افزایش محصولات قطعه بندی ها و همچنین محصولات غذایی نیمه آماده
- بازنگری در فرآیندهای کسب و کار در حوزه های مختلف زنجیره تامین، فروش و ... به منظور افزایش کارایی و سرعت گردش کار
- افزایش ظرفیت تولید با افزایش تعداد واحدهای استیجاری و مشارکتی





### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۳-۱- منابع:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی ماه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی ماه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی ماه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
۳,۱۵۱,۰۶۵	۸,۴۳۷,۰۲۳	۱۰,۱۹۵,۱۵۶	نقد حاصل از عملیات
۴,۷۷۸	۲۴,۶۳۱	۴,۹۱۳	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود
۱,۱۵۹	۱,۲۳۹	۸۰۴	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها
۱۹,۶۸۳,۶۱۷	۲۹,۷۷۰,۸۳۴	۳۷,۱۵۵,۷۵۴	دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
۶,۷۹۴	۶۱۴	۷,۱۸۰	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۲۲,۸۴۷,۴۱۳	۳۸,۲۳۴,۳۴۱	۴۷,۳۶۳,۸۰۸	جمع

#### ۳-۲- مصارف:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
(۲۷,۱۰۵)	(۲۷,۹۷۳)	(۴۷,۵۰۶)	پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد
(۴,۵۰۲,۹۰۳)	(۹,۲۵۴,۴۲۸)	(۱۰,۲۳۳,۸۲۲)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
(۱۸,۳۱۰)	(۱۶,۵۵۵)	(۳۸,۳۱۴)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
(۱۱,۹۵۳,۵۶۲)	(۲۴,۹۹۴,۰۲۸)	(۳۰,۸۹۷,۴۷۵)	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۹۴۹,۷۹۶)	(۲,۶۵۸,۸۰۳)	(۴,۳۲۱,۱۹۰)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
(۲,۹۲۱,۶۵۶)	(۳,۴۴۰,۰۷۰)	(۱,۸۲۰,۶۴۰)	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام
(۲۰,۳۷۳,۴۲۲)	(۴۰,۳۹۱,۸۵۷)	(۴۷,۳۵۸,۹۴۷)	جمع





### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

صنعت مرغداری در ایران علی رغم رشدهایی که در حوزه های گوناگون در کشور داشته، همواره با چالش ها و ریسک‌هایی مواجه بوده که در ذیل به بخشی از آن پرداخته میشود:

ریسک‌های مهم شرکت شامل ریسک تأمین مواد اولیه، ریسک‌های مرتبط با ساختار صنعت، ریسک نوسانات نرخ ارز، ریسک بیماری‌های رایج طیور، ریسک نقدینگی و ریسک نیروی انسانی می‌باشد.

#### • ریسک تأمین مواد اولیه:

همانگونه که قبلاً اشاره گردید، بسیاری از مواد اولیه مورد نیاز این صنعت نظیر ذرت، کنجاله سویا، ویتامین‌ها، مواد معدنی و واکسن نیز از منابع خارجی تأمین می‌شوند. همچنین تهیه جوجه یکروزه اجداد نیز با توجه به عدم خودکفایی در این بخش از کشورهای دیگر صورت می‌پذیرد. این حجم از وابستگی به واردات، با توجه به شرایط تحریم‌ها و مشکلات نقل و انتقال ارز در برهه‌های زمانی مختلف امنیت تأمین را به خطر می‌اندازد و یا باعث تأمین اقلام مورد نیاز با قیمت‌های گزاف می‌گردد. شایان ذکر است تأمین‌کنندگان مواد اولیه اصلی نظیر نهاده‌های دامی و نیز شرکت‌های اجداد بدلیل وجود نوعی انحصار در این حوزه از قدرت چانه‌زنی بالایی برخوردار می‌باشند که این موضوع هنگام خرید از این شرکت‌ها در قیمت کالای خریداری شده، شرایط پرداخت و یا زمان تحویل قابل مشاهده می‌باشد.

#### • ریسک‌های مرتبط با ساختار صنعت:

استراتژیک و اساسی بودن محصول تولیدی شرکت (گوشت مرغ) باعث دخالت شدید دولت در بازار شده است که بعضاً با تصمیمات غیرکارشناسی، سیاست‌گذاری‌های نادرست و یا قیمت‌گذاری‌های غیرمنطقی تلاطمات زیادی را در این صنعت به وجود می‌آورد. در نتیجه این موارد باعث عدم تطابق افزایش قیمت نهاده‌های تولید و قیمت فروش محصولات در بازه‌های زمانی گوناگون می‌گردد. شایان ذکر است مهمترین ریسک ذاتی صنعت پرورش مرغ و تولید گوشت مرغ شیوع بیماری‌های مختلف برای طیور و عدم توانایی در کنترل و درمان به موقع و سرایت سریع آن می‌باشد که می‌تواند مشکلات بسیاری را برای تولید گوشت مرغ در کشور فراهم آورد. امکان ایجاد شیوع چشم‌گیر برخی از بیماری‌های طیور از جمله آنفولانزا و برنشیت در کشور و عدم توانایی تولیدکنندگان در مدیریت درمان بیماری‌ها به دلیل تراکم مرغدارها و عدم رعایت ضوابط امنیت زیستی، ریسک تولید را افزایش می‌دهد. حضور واسطه‌گران فعال در صنعت طیور که در برخی موارد موجب افزایش قیمت برای مصرف‌کننده نهایی می‌شوند و نیز لزوم تسریع فروش محصولات صنعت به دلیل عدم امکان نگهداری طولانی-مدت نیز سایر ریسک‌های مهم صنعت می‌باشند.

#### • ریسک نوسانات نرخ ارز:

صنعت طیور به واردات نهاده‌های اساسی از جمله سویا، ذرت، ویتامین‌ها، واکسن و سایر اقلام مورد نیاز وابسته است و بخش عمده این مواد اولیه از خارج کشور تأمین می‌شوند. در نتیجه هر گونه تغییر و نوسان در نرخ ارز مستقیماً به واردکنندگان و مصرف‌کنندگان این محصولات تحمیل می‌گردد. علاوه بر تغییرات نرخ ارز، سازوکارهای ناکارآمد بانک مرکزی و شبکه بانکی جهت تخصیص بهینه ارز دولتی موجب ایجاد مشکلاتی در این خصوص شده است.





● **بیماریهای رایج طیور:**

همان طوری که قبلاً به موضوع بیماریهای رایج طیور اشاره گردید، از سال ۱۳۸۷ شمسی، اغلب کشورهای فعال در این صنعت، درگیر بیماری های فوق حاد تنفسی شده و لیکن سازمان های مسئول عاجز از برخورد با این گروه از بیماری بودند. زیرا راهبرد انتخاب شده برای مبارزه و پیشگیری با واکسیناسیون بود که به جهت تغییراتی که ویروس ها به خصوص "نیوکاسل" داشت، برنامه ی واکسیناسیون موفق آمیز نبود. در سال ۱۳۸۸ به خاطر این بیماریها، واحدهای تولید مرغ مادر گوشتی، در ابتدا با افت تولید روبرو شده و متعاقباً تعداد قابل توجهی از گله های طیور مذکور حذف گردیدند. در گروه بیماری تنفسی فوق حاد، نیوکاسل، برونشیت و آنفلوآنزا به شدت فعال بودند، اگر چه بعضی از متخصصان شیوع و بروز آنفلوآنزای فوق حاد پرندگان را منتفی میدانند لکن سازمان دامپزشکی علت مرگ و میر و حذف گله ها را بیماری نیوکاسل اعلام کردند. تاریخچه صنعت، بیانگر این موضوع است که بیماریهای رایج طیور، بعنوان یکی از چالش های جدی است که همواره فعالان صنعت با آن مواجه بوده، هستند و احتمالاً خواهند بود.

● **ریسک نقدینگی:**

ریسک نقدینگی می تواند متأثر از عوامل مختلفی از جمله افزایش نرخ دستمزد سالیانه، افزایش نرخ دلار و تورم و غیره باشد. در شرکت سپید ماکیان نیز این عوامل بی تأثیر نبوده و همواره نقدینگی شرکت را تحت الشعاع قرار داده است. شرکت در راستای رفع مشکلات نقدینگی سعی نموده علاوه بر مدیریت صحیح وجه نقد و نگهداری میزان مناسبی از وجه نقد، موضوع تقسیم سود سالیانه را نیز مدیریت نموده و بخشی از سود را جهت نقدینگی های مورد نیاز از جمله تأمین مواد اولیه، نزد خود حفظ نماید. از سوی دیگر افزایش نرخ دستمزد در ابتدای سال جاری و نقش تورم در افزایش سایر هزینه های شرکت، نقدینگی مورد نیاز شرکت را بیش از پیش دچار ریسک نموده است.

● **ریسک نیروی انسانی:**

در سطح کارگری تمایل نسل جدید به انجام کارهای روتین و سخت در قبال درآمد مکفی و عادلانه کمتر شده است و شغل های واسطه گری، پیک موتوری، رانندگی و مشاغل خرد و آزاد مورد توجه قرار گرفته است که این موضوع جذب و نگهداشت کارگر ساده و ماهر را سخت تر نموده است. در سطح کارشناسی نیز مهاجرت نیروهای نخبه و کاهش کیفیت نیروهای موجود در بازار کار، توسعه منابع انسانی شرکت را دچار مخاطراتی نموده است.

● **راهکارهای شرکت جهت مقابله با ریسک ها:**

○ شرکت سپیدماکیان (سهامی عام) به منظور مقابله با ریسک تأمین مواد اولیه، ضمن برنامه ریزی جهت افزایش موجودی مواد اولیه در هر مقطع زمانی به بیش از ۳ ماه اقدام نموده است تا ضمن اطمینان از تأمین بموقع و کافی مواد اولیه، هزینه خرید مواد اولیه خود را کاهش دهد. یکی دیگر از راهکارهای شرکت برای مقابله با این ریسک، تأمین ذخایر استراتژیک دولت در زمینه مرغ منجمد بود که باعث ایجاد امکان دسترسی به خرید نهاده های دولتی از شرکت پشتیبانی امور دام گردید. این موضوعات موجب گردید تا علیرغم افزایش نرخ ارزی یک سال اخیر بهای تمام شده محصول تولیدی کاهش یابد.





- از آنجا که در این صنعت دخالت دولت در زمینه عرضه مرغ آماده طبخ با شدت بیشتری اعمال می‌شود، شرکت اقدام به برنامه‌ریزی جهت تولید سایر محصولات مبتنی بر ارزش افزوده گوشت مرغ نظیر انواع محصولات قطعه‌بندی شده، طعم‌دار، بدون آنتی‌بیوتیک و محصولات فرآوری شده نموده است. از سوی دیگر قرارداد تأمین ذخایر استراتژیک دولت نیز در حال انجام است تا شرکت از حمایت‌های دولت در زمینه‌های مختلف از جمله تأمین مواد اولیه شامل سویا و ذرت برخوردار گردد.
- با توجه به برنامه ریزی شرکت جهت افزایش موجودی مواد اولیه، علاوه بر مقابله با ریسک تأمین مواد اولیه، تأثیر افزایش نرخ ارز را به نوعی مدیریت نموده و با تأخیر چند ماهه آثار آن در بهای تمام شده ی شرکت انعکاس می یابد. با عنایت به این تأخیر، از آنجایی که قیمت تمام شده ی محصولات در همان آغاز تغییرات نرخ ارز، افزایش نمی یابد، افزایش قیمت فروش محصولات، آثار منفی آن را پوشش خواهد داد.
- تشدید مقررات بهداشتی و قرنطینه‌ای در واحدهای مختلف شرکت، استفاده از نیروی متخصص و باتجربه و نیز تجهیزات و دانش بروز در این زمینه و همچنین رعایت دقیق دستورالعمل‌های بهداشتی مرتبط و به حداقل رساندن ارتباط پرسنل بخش‌های مختلف با یکدیگر موجب کاهش ریسک شیوع بیماری بین طيور در شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) شده است و سابقه شرکت طی سال‌های گذشته بیانگر موفقیت شرکت در این زمینه می‌باشد.
- برنامه‌ریزی جهت اخذ به موقع تسهیلات و استفاده از خدمات بانکی با توجه به شفافیت و بازپرداخت به موقع تسهیلات.
- توجه به معیشت، رفاه، ایمنی و آموزش و حمایت از نیروی انسانی شرکت در کنار برنامه ریزی برای رشد و ارتقای کارکنان از برنامه‌های کلیدی شرکت است که در واحد منابع انسانی در پیش گرفته شده است تا رضایت نیروی انسانی که از مهمترین سرمایه های شرکت می‌باشند فراهم گردد.





### ۳-۴ - اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته شرکت:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	فروش محصولات فرعی و سایر
واحد تجاری اصلی	شرکت دام و طیور کوروش	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۱۴,۲۶۹,۶۷۴	۹۳۲,۰۹۳	۲۴۷,۶۳۰
شرکت های همگروه	شرکت مرغ گوشتی دریای صومعه سرا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۳۲۹,۰۰۷	۲۵۵,۵۰۶	۳۰,۰۴۸
	شرکت پرورش مرغ مادر کاشانک	عضویت در هیات مدیره	✓	۳۰,۹۹۷	-	۲۰,۸۰۲
	فروشگاه زنجیره ای افق کوروش	سایر اشخاص وابسته		-	۶,۵۰۶,۰۸۵	۴۳۷,۳۳۲
	شرکت صنعت غذایی کوروش	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۲۸,۲۳۷,۹۵۹	-	-
سایر اشخاص وابسته	کشت و صنعت کوروش پاچنار	عضو مشترک هیات مدیره	✓	-	-	-
	گلچین طیور گیلان	عضو مشترک هیات مدیره	✓	-	-	-
جمع کل				۴۲,۸۶۷,۶۳۷	۷,۶۹۳,۶۸۴	۷۳۵,۸۱۲





مانده حساب های نهایی اشخاص وابسته شرکت در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰:

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۲/۱۲/۲۹		۱۴۰۳/۱۲/۳۰		سود سهام پرداختنی	سایر پرداختنی ها	پرداختنی های تجاری	پیش پرداخت ها	سایر دریافتنی ها	دریافتنی های تجاری	نام شخص وابسته	شرح
خالص		خالص									
بدهی	طلب	بدهی	طلب								
۳۸۷,۰۹۶		۵,۷۰۸,۱۱۸		۲,۷۲۲,۵۰۰	۲,۰۲۴	۳,۰۲۳,۸۰۶	-	۴۰,۲۱۲	-	شرکت دام و طیور کوروش	واحد تجاری اصلی
۲۵۰,۵۱۶	-	۲۶۲,۹۹۱	-	۲۳۳,۵۵۱	۲۹,۴۴۰	-	-	-	-	آقای مجتبی رسولی	مدیران اصلی شرکت و شرکت های اصلی آن
۱۳۵,۴۸۱	-	۲۸۱,۲۷۲	-	۲۷۸,۶۹۸	۲,۵۷۴	-	-	-	-	آقای نجی اله رسولی	
۱۳۳,۶۵۱	-	۲۹۸,۳۱۴	-	۲۹۵,۳۶۵	۲,۹۴۹	-	-	-	-	آقای محمد رسولی	
۲۶,۳۲۳	-	۲۰,۴۰۸	-	-	-	۲۰,۴۰۸	-	-	-	شرکت مرغ گوشتی دریای صومعه سرا	
۲۷,۹۳۸	-	-	۱۲۴,۹۸۳	-	-	-	-	۱۲۴,۹۸۳	-	شرکت پرورش مرغ مادر کاشانک	شرکت های همگروه
۱۶,۱۲۴,۰۵۲		۷,۱۹۲,۰۹۷	۰	-	-	۷,۴۹۹,۷۰۲	۳۰۷,۶۰۵	-	-	شرکت صنعت غذایی کوروش	
-	۲۱۸,۸۶۸	-	۹۲۳,۱۲۸	-	-	-	-	-	۹۲۳,۱۲۸	فروشگاه زنجیره ای افق کوروش	
-	۱,۸۸۶	-	۱,۸۸۶	-	-	-	-	-	۱,۸۸۶	شرکت سپیدجوجه	
۹۸۲	-	۹۸۲	-	-	-	۹۸۲	-	-	-	شرکت سالم خزر	سایر اشخاص وابسته
-	۱۱,۱۰۶	-	۱۵,۸۶۴	-	-	-	-	۱۵,۸۶۴	-	گلچین طیور گیلان	
-	۲۲,۲۹۴	-	۲۲,۲۹۴	-	-	-	-	۲۲,۲۹۴	-	کشت و صنعت کوروش پاچنار	
۱۷,۰۸۶,۰۳۹	۲۵۴,۱۵۴	۱۳,۷۶۴,۱۸۲	۱,۰۸۸,۱۵۵	۳,۵۳۰,۱۱۴	۳۶,۹۸۷	۱۰,۵۴۴,۸۹۸	۳۰۷,۶۰۵	۲۰۳,۳۵۳	۹۲۵,۰۱۴	جمع کل	

### ۵-۳ - دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

سازمان صمت استان گیلان پرونده ای به مبلغ ۳۲۲,۱۶۶ میلیون ریال در دادگاه تعزیرات بدوی رشت به علت عدم ثبت کالا در سامانه جامع انبارها در خصوص محصولات شرکت موجود در سردخانه سرما پنگوئن مطرح نموده است که تاکنون منتج به صدور رای نگردیده است. دعوی سازمان جهادکشاورزی تهران علیه شرکت مربوط به دو فقره پرونده تعزیراتی در شعبه چهارم ملی ویژه تعزیرات حکومتی تهران در جریان میباشد، که مبالغ آن به ترتیب ۷۷,۱۸۶ میلیون ریال و ۱۲۴۱۰ میلیون ریال مطروحه است که تا این تاریخ قطعی نگردیده است.



## ۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

### چشم‌انداز و اهداف

با توجه به صورت‌های مالی شرکت و اهداف مدنظر مدیران، توسعه و رشد فعالیت‌ها در دستور کار تمامی بخش‌ها بوده و رؤس چشم‌انداز و اهداف آتی شرکت به شرح زیر می‌باشد:

- تقویت نام تجاری و جایگاه شرکت
- گسترش بازارهای فروش محصولات و تنوع‌بخشی شیوه‌های فروش
- افزایش سهم محصولات شرکت در بازارهای هدف و توسعه بازار
- استفاده از شیوه‌های جدید و متنوع بازاریابی برای تحقیق و توسعه بازار
- افزایش تنوع سبد محصولات شرکت و توسعه محصول

### انتشار اوراق بدهی

انتشار اوراق مرابحه به مبلغ ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال با دوره باز پرداخت ۲۴ ماهه جهت تامین سرمایه در گردش به منظور خرید بخشی از مواد اولیه موردنیاز انجام گردید.





#### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

(مبالغ به میلیون ریال)

درصد تغییرات نسبت به سال مشابه قبل	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ (تجدید ارائه شده)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
۳۹	۶۴,۵۶۵,۷۳۷	۱۱۶,۵۲۶,۳۵۹	۱۶۱,۶۹۶,۹۹۶	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
(۱۰۰)	*	۴,۳۵۰	۰	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
۳۹	۶۴,۴۴۶,۹۱۲	۱۱۶,۳۶۶,۷۷۸	۱۶۱,۶۹۶,۹۹۶	جمع درآمدهای عملیاتی
۵۰	(۵۴,۴۱۶,۳۱۶)	(۹۹,۴۰۸,۴۶۱)	(۱۴۸,۹۵۹,۸۸۳)	بهای تمام شده
۴۰	(۲,۶۰۳,۸۷۷)	(۵,۴۳۷,۳۴۶)	(۷,۶۲۰,۵۱۲)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۴)	۹۴,۷۴۹	۱۶۷,۴۳۶	۱۵۹,۹۱۱	سایر درآمدها
۳۰۶۰	(۶۴,۲۱۹)	(۵,۶۹۱)	(۱۷۹,۸۲۳)	سایر هزینه ها
۵۳	(۱,۱۵۸,۱۲۰)	(۲,۸۰۰,۰۰۸)	(۴,۲۸۸,۵۰۳)	هزینه های مالی
۱۸۰	۸۷,۹۱۵	۷۶,۴۳۶	۲۱۴,۰۱۶	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
(۴۶)	(۲۷,۹۷۳)	(۹۷,۵۰۶)	(۵۲,۹۱۳)	هزینه مالیات بر درآمد
(۸۹)	۶,۳۵۹,۰۷۱	۸,۸۶۱,۶۳۸	۹۶۹,۲۸۹	سود (زیان) خالص





گزارش تفسیری سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ - شرکت سپیدماکیان (سهامی عام)

اجزای با اهمیت بهای تمام شده ی درآمدهای عملیاتی برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دان	مرغ اجداد	فارم های مادری	جوجه کشی	فارم های گوشتی	کشتارگاه ها	غذای نیمه آماده	غرفه ها	جمع سایر	جمع-بهای تمام شده	بهای تمام شده درآمد حاصل از مشارکت	جمع کل
هزینه های انتقالی از مرحله قبل	-	-	۵۰,۸۲,۶۶۸	۱۵,۹۰,۱۰۵۸	۸۲,۷۸۸,۰۲۵	۱۰۰,۵۳۷,۲۴۲	۴۰۲,۸۷۴	۱۲,۷۸۲,۳۳۷	۲۲۵,۴۰۶	۴۲۷,۲۰۹	۷۶,۷۶۱,۴۲۵	
انتقال از دان	-	-	۵۰,۸۲,۶۶۸	-	۷۱,۲۵۰,۴۸۹	-	-	-	۶۰,۲۸۰	۳۶۷,۹۸۸	۱۲,۵۹۶,۷۵۶	
انتقال از جوجه کشی	-	-	-	-	۱۲,۵۳۷,۵۳۶	-	-	-	-	۵۹,۲۲۰	۱۰۲,۵۶۲,۲۹۲	
جمع مواد مستقیم مصرفی	۷۴,۱۷۸,۳۱۱	۲۰,۶۲۰	۴,۳۵۶,۷۳۷	۸۶۶,۷۹۸	۹,۴۶۶,۸۱۸	۱۲,۲۶۷,۵۲۷	۱,۲۶۶,۲۱۰	۷,۲۴۷	۳۸,۱۷۱	۱۰۲,۵۲۸,۴۲۷	۳۳,۸۵۶	۱۰۲,۵۶۲,۲۹۲
مواد مستقیم	۷۴,۱۷۸,۳۱۱	۲۰,۶۲۰	۴,۳۵۶,۷۳۷	۵۹,۰۳۱	۴,۸۸۷,۲۹۹	۳,۲۸۹,۸۹۰	۱,۱۹۸,۷۱۳	-	۱۱,۰۶۱	۸۷,۰۰۲,۰۹۱	۱۹,۵۵۶	۸۷,۰۲۱,۶۴۷
خرید کالا	-	-	-	۸۰۷,۷۶۷	۴,۵۳۹,۰۸۹	۱۰,۰۷۷,۶۳۷	۶۷,۴۹۷	۷,۲۴۷	۲۷,۱۱۰	۱۵,۵۲۶,۳۴۶	۱۴,۳۰۰	۱۵,۵۴۰,۶۴۶
هزینه های انتقالی از سایر ذوایر تولیدی	-	-	-	(۵۰۳,۵۶۰)	۵۰۱,۷۰۸	(۳۳۸,۱۹۷)	۳۷۶,۵۷۰	-	۵۱,۶۲۸	(۱,۸۵۲)	-	۱۲,۶۲۴,۸۶۲
دستمزد مستقیم	۱,۰۲۱,۵۷۰	۲۷,۸۵۱	۱,۰۴۴,۴۰۶	۵۶۲,۱۲۴	۱,۵۰۲,۷۵۷	۸,۰۴۷,۷۶۰	۳۰۴,۵۲۱	-	۳۳,۸۷۴	۱۲,۶۲۴,۸۶۲	-	۱۲,۶۲۴,۸۶۲
سرباز ساخت	۲,۲۷۴,۷۷۰	۲۱۸,۴۰۳	۷,۴۸۸,۰۴۷	۳,۰۵۵,۳۰۶	۲۳,۱۲۰,۳۳۳	۸,۹۲۵,۷۱۲	۳۷۲,۱۶۲	-	۵۷,۵۲۵	۴۵,۵۱۲,۲۵۷	۱۰,۷۸۳	۴۵,۵۲۳,۰۴۰
کاهش (افزایش) موجودی پای کار	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
جمع هزینه های تولید طی دوره	۷۷,۴۷۴,۶۵۱	۲۶۶,۸۷۴	۱۷,۹۷۱,۵۸۸	۱۹,۹۷۱,۷۲۶	۱۱۸,۳۳۹,۶۴۰	۱۲۹,۵۵۰,۰۴۴	۲,۶۲۳,۳۳۷	۱۳,۷۸۹,۵۸۴	۳۹۶,۶۰۴	۱۶۰,۶۶۳,۷۰۵	۴۷۳,۷۰۰	۱۶۰,۷۱۰,۱۹۶
جمع هزینه های تولید طی دوره و انتقالی از مرحله قبل	۷۷,۴۷۴,۶۵۱	۲۶۶,۸۷۴	۱۷,۹۷۱,۵۸۸	۱۹,۹۷۱,۷۲۶	۱۱۸,۳۳۹,۶۴۰	۱۲۹,۵۵۰,۰۴۴	۲,۶۲۳,۳۳۷	۱۳,۷۸۹,۵۸۴	۳۹۶,۶۰۴	۱۶۰,۶۶۳,۷۰۵	۴۷۳,۷۰۰	۱۶۰,۷۱۰,۱۹۶
هزینه های جذب نشده تولید	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
هزینه های انتقالی به دارایی زیستی مولد	-	-	(۲۰,۲۳۰,۴۷۷)	(۱۱۹,۰۶۷)	-	-	-	-	-	(۲,۱۴۲,۱۱۴)	(۲,۱۴۲,۱۱۴)	(۲,۱۴۲,۱۱۴)
هزینه های انتقالی از دارایی زیستی مولد	-	-	-	-	۴۹,۴۱۰	-	-	-	-	۴۹,۴۱۰	۴۹,۴۱۰	۴۹,۴۱۰
کاهش (افزایش) موجودی کالای در جریان ساخت	(۱۰,۶۳۷)	-	(۲۵,۷۸۷)	(۲۳۱,۵۸۹)	-	(۱۰,۶۷۲)	-	-	-	(۲۷۸,۶۸۵)	(۲۷۸,۶۸۵)	(۲۷۸,۶۸۵)
کاهش (افزایش) موجودی دارایی زیستی غیر مولد	-	-	-	(۱۹۳,۱۹۵)	-	-	-	-	۱۰,۶۹۱	(۱۸۳,۵۰۳)	۳,۲۱۳	(۱۷۹,۱۹۰)
بهای تمام شده کالای ساخته شده	۷۷,۴۷۴,۶۵۱	۲۵۶,۲۳۷	۱۵,۹۲۳,۰۲۴	۱۹,۶۲۱,۰۷۰	۱۱۸,۱۴۶,۴۴۶	۱۲۹,۵۹۹,۴۵۵	۲,۶۱۲,۶۶۵	۱۳,۷۸۹,۵۸۴	۴۰۷,۲۹۵	۱۵۸,۱۰۹,۸۱۳	۴۷۷,۰۱۳	۱۵۸,۱۵۹,۶۱۷
درآمد حاصل فروش محصولات فرعی	-	-	(۶۰,۹۶۴)	-	(۸۳۵,۳۹۵)	(۷,۰۴۴,۴۶۱)	-	(۲۹۶)	-	(۸,۲۲۰,۳۹۲)	-	(۸,۲۲۰,۳۹۲)
کاهش (افزایش) موجودی کالای ساخته شده	۲,۹۲۲	-	-	-	(۳۶۰,۷۶۸)	۱۰۰,۱۴۶	-	-	-	(۲۸۱,۹۱۳)	(۱۶,۹۱۰)	(۲۹۸,۸۲۳)
اصلاح موجودی ابتدای دوره	-	-	-	-	(۱,۷۴۱)	-	-	-	(۱,۲۵۴)	(۲,۹۹۵)	(۲,۹۹۵)	(۲,۹۹۵)
کالای ساخته شده انتقالی	۱,۵۲۰	-	-	-	-	-	-	-	-	۱,۵۲۰	-	۱,۵۲۰
کسر می شود بهای تمام شده خدمات ارائه شده	(۲۸۷,۲۴۴)	-	-	(۱۱۷,۲۶۷)	-	-	-	-	-	(۴۰۴,۵۳۱)	(۴۰۴,۵۳۱)	(۴۰۴,۵۳۱)
بهای تمام شده مواد اولیه بسته بندی	۱,۲۷۳	-	-	-	-	-	-	-	-	۱,۲۷۳	-	۱,۲۷۳
بهای تمام شده کالا و خدمات فروش رفته و انتقالی	۷۷,۱۹۳,۲۱۲	۲۵۶,۲۳۷	۱۵,۶۴۴,۸۲۱	۱۹,۴۴۲,۸۳۹	۱۱۷,۳۰۹,۳۱۰	۱۲۲,۱۹۴,۳۲۶	۲,۷۱۲,۸۱۱	۱۳,۷۸۹,۲۸۸	۳۸۰,۷۴۵	۱۴۹,۲۰۲,۸۷۵	۴۶۰,۱۰۳	۱۴۹,۲۳۵,۷۶۹
انتقالی به هزینه های توزیع فروش و لاری تسهیلاتی	(۳)	-	-	-	-	(۲۶۸,۰۰۵)	(۷۲۳)	(۳۰)	(۷,۱۲۵)	-	(۴۶۰,۱۰۳)	(۴۶۰,۱۰۳)
بهای تمام شده درآمد حاصل از مشارکت	(۲۶۷,۹۸۸)	-	-	(۵۹,۲۳۱)	-	(۱۰۷,۶۴۶,۵۹۵)	(۲,۶۸۱,۷۲۲)	(۱۳,۷۸۹,۲۵۸)	(۲۴۷,۹۳۸)	(۱۳۳,۶۰۹,۸۳۶)	(۱۳۳,۶۰۹,۸۳۶)	(۱۳۳,۶۰۹,۸۳۶)
بهای تمام شده کالای فروش رفته محصولات شرکت	(۴,۴۴۲,۷۵۹)	-	-	-	(۴,۸۰۱,۵۶۴)	-	-	-	-	(۱۳,۴۶۴,۶۰۵)	(۱۳,۴۶۴,۶۰۵)	(۱۳,۴۶۴,۶۰۵)
بهای تمام شده کالای فروش رفته محصولات مشارکتی	(۱,۴۹۴,۱۰۲)	-	-	-	(۱۱,۹۷۰,۵۰۳)	-	-	-	-	(۹۹۳,۵۵۶)	(۹۹۳,۵۵۶)	(۹۹۳,۵۵۶)
بهای تمام شده کالای خریداری شده فروش رفته	(۷۶,۳۹۳,۴۳۸)	(۲۵۶,۲۳۷)	(۱۵,۶۴۴,۸۲۱)	(۱۲,۵۳۷,۵۳۶)	(۱۰۰,۵۳۷,۲۴۳)	(۱۴,۱۹۵,۲۹۰)	(۳۰,۳۶۵)	(۱۲۵,۶۸۲)	-	-	-	-
بهای تمام شده انتقالی به مرحله بعد	(۵۰,۸۲,۶۶۸)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
انتقال به فارم مادر	(۷۱,۳۱۰,۷۷۰)	-	-	(۱۲,۵۳۷,۵۳۶)	-	-	-	-	-	-	-	-
کسر میشود قیمت تمام شده دان فروش رفته	(۴۳۱,۷۸۳)	-	-	-	-	-	-	-	-	(۴۳۱,۷۸۳)	-	(۴۳۱,۷۸۳)
<b>جمع</b>	۷۷,۱۹۳,۲۱۲	۲۵۶,۲۳۷	۱۵,۶۴۴,۸۲۱	۱۹,۴۴۲,۸۳۹	۱۱۷,۳۰۹,۳۱۰	۱۲۲,۱۹۴,۳۲۵	۲,۷۱۲,۸۱۰	۱۳,۷۸۹,۲۸۸	۳۸۰,۷۴۵	۱۴۸,۴۹۹,۷۸۰	۴۶۰,۱۰۳	۱۴۸,۹۵۹,۸۸۳





جزئیات هزینه های فروش ، اداری و عمومی به تفکیک سرفصل های با اهمیت، تغییرات آن و نسبت آن به درآمدهای عملیاتی:

(مبالغ به میلیون ریال)

نسبت به درآمدهای عملیاتی (درصد)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	نسبت به درآمدهای عملیاتی (درصد)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	نسبت به درآمدهای عملیاتی (درصد)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
	۶۴,۴۴۶,۹۱۲		۱۱۶,۳۶۶,۷۷۸		۱۶۱,۶۹۶,۹۹۶	درآمدهای عملیاتی:
						هزینه های فروش، اداری و عمومی:
۱.۶۵	۱,۰۶۱,۹۷۲	۰.۸۲	۹۵۲,۴۱۵	۱.۱۰	۱,۷۷۸,۷۹۸	حمل و نقل تخلیه و بارگیری مرغ کشتار شده
۱.۲۷	۸۱۹,۲۳۲	۱.۶۷	۱,۹۳۹,۷۰۲	۱.۷۵	۲,۸۲۸,۳۷۹	حقوق و دستمزد و مزایا
۰.۳۰	۱۹۵,۶۵۴	۰.۱۸	۲۰۴,۹۲۵	۰.۲۲	۳۵۶,۱۲۸	کمکها و هدایا
۰.۱۴	۹۱,۵۹۹	۰.۱۵	۱۷۰,۲۰۴	۰.۲۸	۴۵۴,۸۹۱	خدمات کارمزدی
۰.۱۸	۱۱۴,۴۵۶	۰.۱۵	۱۷۰,۲۸۹	۰.۱۵	۲۳۶,۹۳۷	مواد و لوازم مصرفی و نوشت افزار
۰.۵۰	۳۲۰,۹۶۴	۱.۷۲	۱,۹۹۹,۸۱۱	۱.۲۲	۱,۹۶۵,۳۷۹	سایر
۴.۰۴	۲,۶۰۳,۸۷۷	۴.۶۷	۵,۴۳۷,۳۴۶	۴.۷۱	۷,۶۲۰,۵۱۲	جمع





#### ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

(مبالغ به میلیون ریال)

مانده سود جدید	مانده سود سالهای قبل	مانده سود سهام تقسیمی پرداخت نشده	سود سهام پرداخت شده در طی سال ۱۴۰۳ مربوط به مجامع قبل			سود سهام تقسیم شده سال ۱۴۰۲ (مجمع ۱۴۰۳)	مانده سود سهام تقسیمی پرداخت نشده مربوط به مجامع قبلی			سهامداران
			جمع	غیر سجامی	سجام		جمع	غیر سجامی	سجام	
۲,۷۲۲,۵۰۰	۰	۲,۷۲۲,۵۰۰	۰	۰	۰	۲,۷۲۲,۵۰۰	۰	۰	۰	سهامداران حقوقی عمده
۸۰۷,۶۱۶	۰	۸۰۷,۶۱۶	۴۰۷,۵۷۷	۴۰۷,۵۷۷	۰	۸۰۷,۷۶۹	۴۰۷,۴۲۴	۴۰۷,۴۲۴	۰	سهامداران حقیقی عمده
۰	۱۴,۰۳۶	۱۴,۰۳۶	۳۱۵,۲۳۷	۴,۳۱۱	۳۴۶,۹۲۶	۳۵۰,۵۴۶	۱۴,۷۲۷	۱۴,۷۲۷	۰	سایر سهامداران حقیقی
۸,۴۶۸	۹۰,۵۰	۱۷,۵۱۸	۹۰۶,۸۷۵	۷۴۱	۹۰۶,۱۳۴	۹۱۴,۲۳۷	۱۰,۱۵۷	۱۰,۱۵۷	۰	سهامداران حقوقی
۰	۳۸۶	۳۸۶	۱۵۴,۹۴۸	۰	۱۵۴,۹۴۸	۱۵۴,۹۴۸	۳۸۶	۳۸۶	۰	صندوق ها و سبذگردان ها
۳,۵۳۸,۵۸۴	۲۳,۴۷۳	۳,۵۶۲,۰۵۶	۱,۸۲۰,۶۳۷	۴۱۲,۶۲۹	۱,۴۰۸,۰۰۹	۴,۹۵۰,۰۰۰	۴۳۲,۶۹۴	۴۳۲,۶۹۴	۰	جمع

براساس مصوبه مجمع مورخ ۱۴۰۳/۰۳/۰۶ به ازای هر سهم مبلغ ۵۵۰ ریال سود به تصویب رسید. با توجه به عدم نقدینگی شرکت طی آگهی به شماره پیگیری ۱۲۱۸۲۶۱ مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۲۳ سود سهامداران حقیقی در تاریخ ۱۴۰۳/۰۵/۰۷ و سهامداران حقوقی، سید و صندوق در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۱ پرداخت گردید. با توجه به عدم ثبت نام برخی از سهامداران در سامانه سجام، پرداخت سود به آن دسته از سهامداران از طریق دریافت شماره حساب و واریز به حساب انجام شده است. همچنین بخش اعظم سود سهام مربوط به سهامداران عمده بوده که با توجه به نقدینگی شرکت طی نامه‌ای به سپرده سرمایه‌گذاری مقرر گردید سود ایشان از سامانه سجام خارج و پرداخت به تاریخ دیگری موکول گردد.

#### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹			سالی مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰			نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۱۳,۶۱۶	۱۷,۸۱۱	۳۷	۲۹,۶۰۰	۱۷,۸۱۱	۳۷	شرکت پرورش مرغ کاشانک
۱,۱۲۵	۵,۶۲۴	۷۵	۳۲,۹۸۸	۵,۶۲۴	۷۵	شرکت مرغ دریای صومعه سرا
۲,۱۹۶	۵,۵۸۱	-	۱۴,۶۱۲	۱۷,۰۸۰	-	سایر شرکت های خارج از بورس





## ۴-۴- تحلیل حساسیت:

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم						میانگین نرخ فروش یک کیلو محصولات مرغ
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی و سود خالص (ریال)						
نرخ	۴۱۰,۰۰۰	۴۲۰,۰۰۰	۴۳۰,۰۰۰	۴۴۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	
۹۰۰,۰۰۰	(۱,۴۳۸)	(۱,۷۲۸)	(۲,۰۱۹)	(۲,۳۰۹)	(۲,۵۹۹)	
۹۵۰,۰۰۰	(۳۳۱)	(۶۲۱)	(۹۱۲)	(۱,۲۰۲)	(۱,۴۹۲)	
۱,۰۳۶,۴۴۹	۱,۵۸۳	۱,۲۹۲	۱,۰۰۲	۷۱۲	۴۲۱	
۱,۰۵۰,۰۰۰	۱,۸۸۳	۱,۵۹۲	۱,۳۰۲	۱,۰۱۲	۷۲۱	
۱,۱۰۰,۰۰۰	۲,۹۸۹	۲,۶۹۹	۲,۴۰۹	۲,۱۱۸	۱,۸۲۸	

### مفروضات محاسبه ی تحلیل حساسیت به ازای هر سهم:

نرخ ارز با احتساب هزینه های جانبی به طور میانگین معادل ۴۳۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است که در تحلیل حساسیت نرخ های بالاتر و پایین تر نیز محاسبه شده است. شایان ذکر است در جدول تحلیل حساسیت فوق با توجه به حذف ارزش ترجیعی، خرید نهاده های دامی (ذرت و کنجاله سویا) با نرخ ۳۲۰,۰۰۰ ریال و سایر مواد اولیه با نرخ ۸۵۰,۰۰۰ ریال پیش بینی گردیده است. برآورد نرخ میانگین فروش محصولات مرغ برای سال ۱۴۰۴ در بازه ۹۰۰,۰۰۰ ریال تا ۱,۱۰۰,۰۰۰ ریال برای هر کیلوگرم در نظر گرفته شده است و در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

مقدار فروش مرغ کشتار شده به عنوان محصول اصلی شرکت در سال ۱۴۰۴ به مقدار ۱۵۹,۵۰۰ تن پیش بینی شده است.

همچنین هزینه های دستمزد، سربار، اداری، عمومی و فروش با افزایش حدودی ۵۰٪ در نظر گرفته شده است.

اثرات تغییر بر کل قیمت تمام شده محصولات مرغ محاسبه گردیده است.

### برنامه های آتی شرکت جهت پوشش ریسک ایجاد شده و نحوه تامین سرمایه در گردش جهت خرید مواد اولیه:

باتوجه به اینکه شرکت بزرگترین زنجیره تولید گوشت مرغ در کشور می باشد و تمامی فرآیند از تولید دان مرغ تا پخش مویرگی محصولات نهایی شامل مرغ آماده طبخ، مرغ قطعه بندی و محصولات فرآوری شده مرغ را دارا است، این امر موجب مدیریت و کنترل هر چه بیشتر در فرآیند تولید محصول و عرضه به بازار می گردد. لذا برنامه های آتی شرکت جهت پوشش ریسک ایجاد شده و نحوه تامین سرمایه در گردش جهت خرید مواد اولیه شامل جذب واحد های مشارکت بیشتر و متناسب با آن افزایش سهم از بازار، تامین منابع مالی از محل منابع داخلی ناشی از افزایش فروش محصولات و همچنین از طریق بانکها و موسسات مالی، مدیریت خرید نهاده ها از طریق واردات مواد اولیه و نیز انعقاد قرارداد با تامین کنندگان اصلی جهت تامین مواد اولیه جهت کاهش قیمت تمام شده محصولات می باشد.





## ۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

### ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری	عملکرد واقعی سال ۱۴۰۳	دلایل انحراف
جوجه یکروزه گوشتی	ظرفیت اسمی ۱۴۰.۰۰۰.۰۰۰ قطعه در سال	۱۳۸,۴۷۱,۷۹۹ قطعه	میزان تولید واقعی تقریباً برابر با ظرفیت اسمی بوده است
مرغ زنده	ظرفیت اسمی ۱۷۴.۰۰۰ تن در سال	۲۲۳,۱۱۷ تن	مدیریت در حاشیه سود براساس استفاده بهینه از ظرفیت های در اختیار
مرغ کشتار شده	ظرفیت اسمی ۱۵۰.۰۰۰ تن در سال	۱۵۷,۷۵۸ تن	مدیریت در حاشیه سود براساس استفاده بهینه از ظرفیت های در اختیار
دان آماده	ظرفیت اسمی ۳۸۳.۰۰۰ تن در سال	۴۴۵,۵۸۴ تن	افزایش تعداد مزارع تولیدی و متعاقب آن افزایش مصرف دان تولیدی در فارم های شرکت
مقدار فروش جوجه یکروزه گوشتی	تعداد ۲۰.۱۴۴.۳۹۵ قطعه به صورت میانگین	۳۸,۷۷۹,۴۱۵ قطعه	مازاد مصرف در زنجیره
مقدار فروش مرغ زنده	مقدار ۱۴.۰۰۰ تن به صورت میانگین	۳۱,۶۲۷ تن	افزایش ظرفیت کشتار
مقدار فروش مرغ کشتار شده	مقدار ۸۷.۰۰۰ تن به صورت میانگین در سال	۱۵۲,۲۲۱ تن	افزایش میزان تولید
مقدار فروش دان	مقدار ۳.۸۰۰ تن به صورت میانگین در سال	۲,۴۸۱ تن	---
مبلغ فروش جوجه یکروزه گوشتی	مبلغ ۴,۳۴۳,۰۰۰ میلیون ریال به صورت میانگین در سال	۸,۲۷۶,۱۱۵ میلیون ریال	استفاده بیشتر در زنجیره تولید و تغییر در نرخ فروش
مبلغ فروش مرغ زنده	مبلغ ۹,۰۵۶,۰۰۰ میلیون ریال به صورت میانگین در سال	۱۸,۰۳۹,۷۸۸ میلیون ریال	افزایش میزان تولید و تغییر در نرخ فروش
مبلغ فروش مرغ کشتار شده	مبلغ ۹۴,۸۵۲,۰۰۰ میلیون ریال به صورت میانگین در سال	۱۲۷,۱۸۶,۲۱۰ میلیون ریال	افزایش میزان تولید و تغییر در نرخ فروش
مبلغ فروش دان	مبلغ ۵۹۹,۰۰۰ میلیون ریال به صورت میانگین در سال	۴۳۱,۹۸۸ میلیون ریال	---
سایر مبالغ فروش ها	میلیون ریال	۷,۷۶۲,۸۹۵ میلیون ریال	-
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۱۴۸,۹۵۹,۸۸۶ میلیون ریال	۱۴۸,۹۵۹,۸۸۳ میلیون ریال	مدیریت درصرف هزینه ها و استفاده بهینه از مزایای زنجیره با توجه به تغییر در ترکیب تولید و فروش
حاشیه سود (زیان) ناخالص-درصد		۷.۹	
هزینه های مالی به فروش-درصد		۲.۷	
دوره وصول مطالبات-روز		۸	
حاشیه سود (زیان) خالص-درصد		۰.۶	
نسبت بازده دارایی ها-درصد		۱.۳	
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام-درصد		۶.۱	





### ۵-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

ظرفیت (تعداد/قطعه) جوجه ریزی مرغ گوشتی به تفکیک مناطق جغرافیایی فعالیت در هر دوره:

استان	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	پیش بینی سال ۱۴۰۴	پیش بینی درصد رشد
گیلان	۹.۹۲۹.۷۳۰	۱۰.۶۱۸.۹۳۳	۱۰.۶۱۸.۹۳۳	۰٪
قزوین	۲.۳۹۷.۰۰۶	۲.۵۸۶.۹۷۶	۲.۵۸۶.۹۷۶	۰٪
زنجان	۱.۰۴۱.۴۴۴	۱.۱۹۴.۶۳۰	۱.۴۱۴.۶۳۰	۱۸٪
تهران	۵۵۶.۸۶۶	۵۵۷.۵۱۷	۹۲۴.۵۱۷	۶۶٪
مرکزی	۷۲۴.۱۲۲	۸۲۳.۲۰۰	۹۴۷.۷۰۰	۱۵٪
مازندران	۳۰۴.۱۸۲	۱۹۳.۴۰۰	۱۹۳.۴۰۰	۰٪
آذربایجان شرقی	۴۵۸.۴۵۶	۴۷۹.۶۶۰	۵۷۸.۳۶۰	۲۱٪
همدان	۳۰۲.۷۴۲	۳۸۶.۰۵۰	۴۶۳.۲۵۰	۲۰٪
سمنان	۳۶.۰۰۰	۳۶.۰۰۰	۱۰۸.۶۰۰	۲۰۲٪
اردبیل	۰	۲۳۲.۴۰۰	۲۶۲.۴۰۰	۱۳٪
قم	۰	۵۸.۶۰۰	۰	(۱۰۰٪)
مجموع	۱۵.۷۵۰.۵۴۸	۱۷,۱۶۷,۳۶۶	۱۸,۱۰۰,۱۷۰	۵٪

لازم به ذکر می باشد به طور میانگین در هر فارم گوشتی در طول یک سال حدود ۶/۵ دوره جوجه ریزی انجام می پذیرد.

ظرفیت (تعداد/قطعه) جوجه ریزی مرغ مادر(مولد) به تفکیک مناطق جغرافیایی فعالیت در هر دوره:

استان	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	پیش بینی سال ۱۴۰۴	پیش بینی درصد رشد
گیلان	۷۱۹.۰۶۵	۸۲۱.۶۱۵	۸۲۱.۶۱۵	۰٪
آذربایجان شرقی	۳۲۸.۳۴۰	۲۴۶.۲۷۰	۲۴۶.۷۲۰	۰٪
قزوین	۱۳۶.۴۰۰	۱۲۵.۰۰۰	۱۲۵.۰۰۰	۰٪
آذربایجان غربی	۵۷.۲۰۰	۸۳.۶۰۰	۱۱۳.۶۰۰	۳۶٪
اردبیل	۹۱.۵۰۰	۱۲۷.۶۵۰	۲۴۷.۶۵۰	۹۴٪
مرکزی	۹۶.۰۰۰	۹۶.۰۰۰	۹۶.۰۰۰	۰٪
همدان	۳۸.۰۰۰	۳۸.۰۰۰	۳۸.۰۰۰	۰٪
مجموع	۱.۴۶۶.۵۰۵	۱.۵۳۸.۵۸۵	۱.۶۸۸.۵۸۵	۱۰٪





مشخصات و سوابق اعضای هیات مدیره:

اعضای هیات مدیره	نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	زمینه‌های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیات مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت	عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکت‌ها	عضویت قبلی در هیات مدیره سایر شرکت‌ها در ۵ سال اخیر	تعداد جلسات تشکیل شده هیات مدیره	دفعات حضور اعضای هیات مدیره
شرکت دام و طیور کوروش	کوروش منتصر	رئیس هیات مدیره	دکتری مدیریت کسب و کار	مدیرعامل هلدینگ سرمایه گذاری غذایی هستی از سال ۱۴۰۱ تا کنون. مدیرعامل صنعت غذایی کوروش از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۱. رئیس هیات مدیره صنعت غذایی کوروش از سال ۱۳۹۵ تا کنون	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۴۷٪	بله	بله	۲۵	۱۶
مجتبی رسولی	.....	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد مهندسی کامپیوتر	همکاری با وزارت کشاورزی از سال ۱۳۴۸-مدیرعامل شرکت سپید ماکیان از سال ۱۳۷۰ تا کنون	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۴.۷۲٪	خیر	بله	۲۵	۲۲
صنعت غذایی کوروش	محمد برهانی	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری	رئیس و عضو هیات مدیره شرکت‌های افق پلاست کوروش، کاوشان ناب هستی، گلرنگ پخش، توسعه گلبرگ کوروش، دام و طیور کوروش، پاکبان	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۰.۰۰۱	بله	بله	۲۵	۱۶
گلرنگ پخش	عباس علیدوست دافساری	مدیر مالی و عضو هیات مدیره	دکتری مدیریت کسب و کار- کارشناسی ارشد حسابداری	حسابرس موسسات حسابرسی پارس، آزمودگان-حسابرس داخلی شرکت گسترش خدمات بازرگانی، سینا کاشی-رئیس حسابداری مدیریت شرکت سینا کاشی و محور خودرو و شیما فیلم-مدیر امور مجامع و سرمایه گذاری اقتصاد نوین	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۰.۰۰۱	خیر	خیر	۲۵	۲۵
نوبین زعفران	ایرج یوسفیان آستانه	معاون مدیرعامل و عضو هیات مدیره	دکتری دامپروزی	مدیر مزارع گوشتی شرکت کشاورزی و دامپروزی سفید رود	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۰.۰۰۱	خیر	خیر	۲۵	۲۵
کشت و صنعت گلبرگ بهاران	علی گنجه ای	عضو هیات مدیره	کارشناسی مهندسی برق	ایشان از ابتدای سال ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۸ در شرکت گلرنگ سازه در سمت معاونت اجرایی مشغول فعالیت بوده اند و از اواسط سال ۱۳۹۸ هم وارد شرکت دام و طیور کوروش با سمت قائم مقام مدیرعامل مشغول فعالیت میباشند.	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۰.۰۰۱	خیر	بله	۲۵	۱۶
گسترش صنایع بسته بندی کوروش	آرش منتصر	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد مهندسی عمران	ایشان از سال ۱۳۸۷ تا ۱۳۹۸ مدیرعامل شرکت گلرنگ سازه بوده است. از سال ۱۳۹۸ تا زمان حاضر نیز مدیرعامل شرکت دام و طیور کوروش می باشند	۱۴۰۳/۰۴/۱۳	۰.۰۰۱	بله	بله	۲۵	۱۶





## ۷- جمع بندی:

روند درآمدهای عملیاتی، بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی، سود (زیان) ناخالص و همچنین سود (زیان) خالص شرکت سپید ماکیان (سهامی عام) به تفکیک عملکرد سال مالی گذشته، دوره مالی و نیز برآورد سال مالی جاری به شرح ذیل می‌باشد:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۲ ماهه ۳	۱۴۰۲ ماهه ۶	۱۴۰۲ ماهه ۹	۱۴۰۳ ماهه ۱۲	پیش بینی ۱۴۰۴
درآمد های عملیاتی	۳۶,۰۵۹,۸۱۷	۷۴,۰۲۷,۰۹۵	۱۱۷,۱۹۸,۳۵۷	۱۶۱,۶۹۶,۹۹۶	۲۰۶,۴۹۶,۸۷۶
بهای تمام شده عملیاتی	(۳۳,۲۰۳,۴۱۰)	(۷۱,۲۲۲,۰۰۰)	(۱۰۹,۰۸۴,۸۰۵)	(۱۴۸,۹۵۹,۸۸۳)	(۱۷۹,۴۵۶,۱۱۹)
سود (زیان) ناخالص	۲,۸۵۶,۴۰۷	۲,۸۰۵,۰۹۵	۸,۱۱۳,۵۵۲	۱۲,۷۳۷,۱۱۳	۲۷,۰۴۰,۷۵۷
سود (زیان) خالص	۶۲۰,۵۱۵	(۲,۰۹۳,۶۹۷)	(۶۱,۶۲۸)	۹۶۹,۲۸۹	۹,۰۱۷,۶۶۷

## درصد پیشرفت داراییهای در جریان تکمیل عمده ی شرکت (پروژه های جاری):

طرح های عمده در دست اجرا	شروع پروژه	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	درصد پیشرفت فیزیکی طرح تا ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد پیشرفت فیزیکی طرح تا ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
پروژه تکمیل کارخانه دان کلاشم صومعه سرا ( سیلو / شارژ / دیسشارژ )	۱۴۰۳/۱۱/۱۹	۰	۰	۰	۰	۰	۲۲

